

DAL PALAZZO DEI GRUPPI PARLAMENTARI

Cambiare le Regole: Esplorando la Nuova Riforma degli Appalti Pubblici

Martedì 12 Dicembre dalle ore 14.00 alle ore 16.00

#### ARGOMENTO DEL CONVEGNO:

Il nuovo Codice degli Appalti è stato approvato per consentire la realizzazione di nuove opere con procedure veloci e semplificate permettendo un lavoro sinergico tra Comuni e stazioni appaltanti mirando ad incrementare la competitività del Paese e delle sue imprese. È stato effettivamente rispettato l'obiettivo di semplificare, velocizzare e sburocratizzare le procedure? E quale impatto avrà sul lavoro del professionista che svolge incarichi nell'ambito degli appalti pubblici? Analisi, riflessioni e commenti sul nuovo Codice degli Appalti Pubblici.

#### OBIETTIVO:

Lo scopo dell'incontro è approfondire e documentare le novità della Riforma riguardanti la categoria dei Geometri liberi professionisti sollecitando il legislatore ad attenzionare ad alcune criticità meritevoli di correttivi e modifiche.

#### INTERVERRANNO:

Introduce e modera *Ciccio Devis*

**On. Gianangelo Bof** - Membro della VIII Commissione (Ambiente, Territorio e Lavori Pubblici)

**Simone Chiarelli** - Esperto di diritto amministrativo, Appalti e contratti

**Bruno Lorenzon** - Presidente Collegio dei Geometri e G.L. della Provincia di Treviso

**Daniele Fortuna** - Presidente Collegio dei Geometri e G.L. della Provincia di Vicenza

**Paolo Vaccari** - Presidente Collegio dei Geometri e G.L. della Provincia di Belluno

**Marco Barbieri** - Presidente Collegio dei Geometri e G.L. della Provincia di Rovigo

# CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI

## Simone Chiarelli



Luci ed ombre del nuovo Codice dei contratti pubblici

**Programmazione**

Diritto  
Amministrativo

**Aggiudicazione**

**Stipula**

Diritto  
Civile

**Controllo**



# Diritto e diritti

**Diritto  
Amministrativo**

**L. 241/1990**

**Dlgs 165/2001**

**Dlgs 82/2005**

**L. 190/2021**

**Diritto  
Civile**

**Codice civile**

**STRUTTURA**

**LIBRO I** - DEI PRINCIPI, DELLA DIGITALIZZAZIONE, DELLA PROGRAMMAZIONE,  
DELLA PROGETTAZIONE

**LIBRO II** - DELL'APPALTO

**LIBRO III** - DELL'APPALTO NEI SETTORI SPECIALI

**LIBRO IV** - DEL PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO E DELLE CONCESSIONI

**LIBRO V** - DEL CONTENZIOSO E DELL'ANAC. DISPOSIZIONI FINALI E  
TRANSITORIE

**ALLEGATI**

**Appalti**

**Concessioni**

**Lavori**

**Servizi**

**Servizi**

**Forniture**

**Lavori**

**Regime  
transitorio**



*In vigore*



*Applicabile*



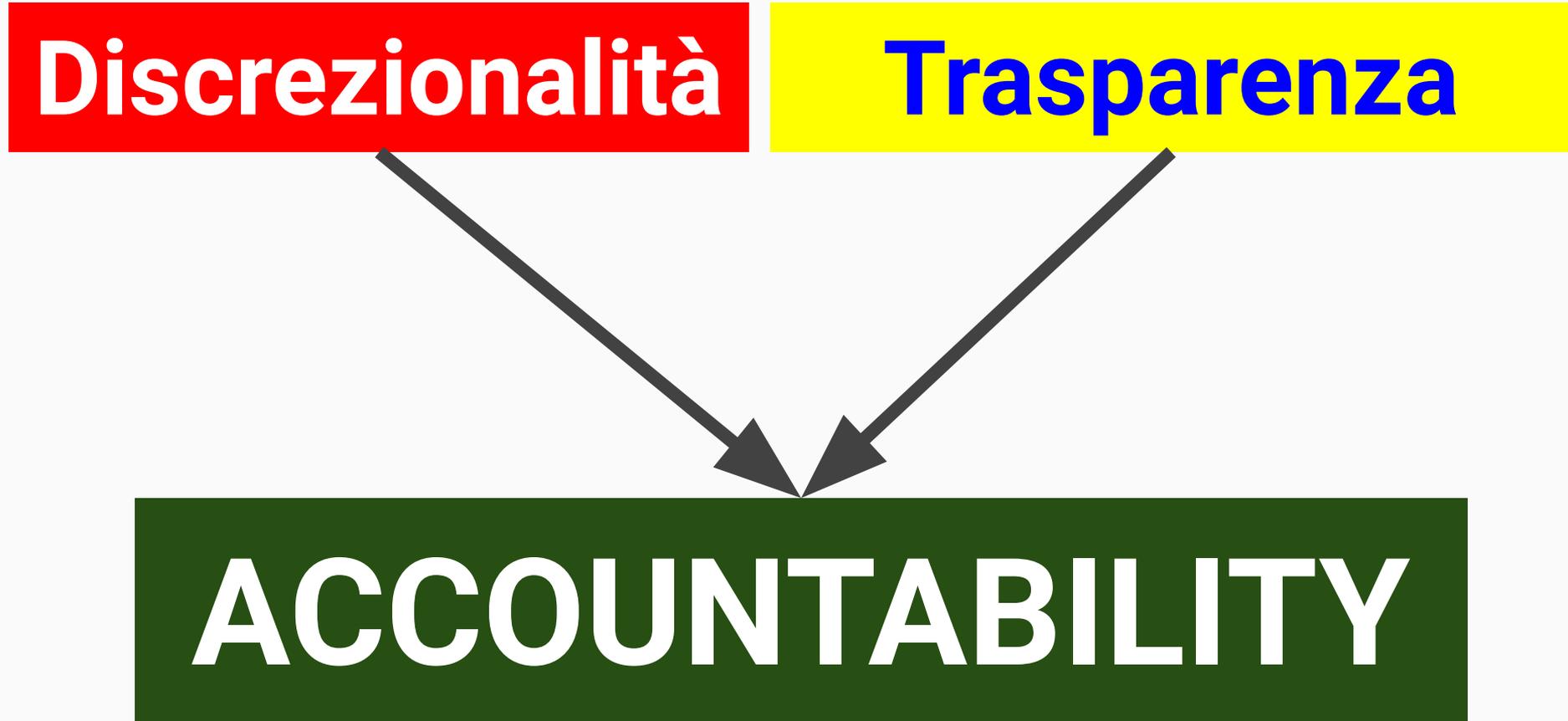
*Transitorio*

**Appalti**

**Anticorruzione**

**Discrezionalità**

**Trasparenza**



```
graph TD; A[Discrezionalità] --> C[ACCOUNTABILITY]; B[Trasparenza] --> C;
```

**ACCOUNTABILITY**

**PRINCIPI**

Articolo 1.

**Principio del risultato**

Articolo 2.

**Principio della fiducia.**

Articolo 3.

**Principio dell'accesso al mercato.**

## Articolo 4. Criterio interpretativo e applicativo

1. Le disposizioni del codice si **interpretano** e si **applicano** in base ai principi di cui agli articoli 1, 2 e 3.

Articolo 5.

**Principi di buona fede e di tutela dell'affidamento.**

Articolo 6.

**Principi di solidarietà e di sussidiarietà orizzontale.  
Rapporti con gli enti del Terzo settore.**

Articolo 7.

**Principio di auto-organizzazione amministrativa**

Articolo 8.

**Principio di autonomia contrattuale. Divieto di prestazioni d'opera intellettuale a titolo gratuito**

Articolo 9.

**Principio di conservazione dell'equilibrio contrattuale**

Articolo 10.

**Principi di tassatività delle cause di esclusione e di massima partecipazione**

# **Articolo 11. Principio di applicazione dei contratti collettivi nazionali di settore. Inadempienze contributive e ritardo nei pagamenti**

## **Articolo 12. Rinvio esterno**

*1. Per quanto non espressamente previsto nel codice:*

- a) alle procedure di affidamento e alle altre attività amministrative in materia di contratti si applicano le disposizioni di cui alla legge 7 agosto 1990, n. 241;*
- b) alla stipula del contratto e alla fase di esecuzione si applicano le disposizioni del codice civile.*

**Ambito di  
applicazione**

## Art. 13. (Ambito di applicazione)

6. Le **definizioni del codice** sono contenute nell'allegato I.1.

7. Le disposizioni del codice si applicano, altresì, all'aggiudicazione dei lavori pubblici da realizzarsi da parte di soggetti privati, titolari di permesso di costruire o di un altro titolo abilitativo, che assumono in via diretta l'esecuzione delle opere di urbanizzazione a scomputo totale o parziale del contributo previsto per il rilascio del permesso, ai sensi dell'articolo 16, comma 2, del testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di edilizia, di cui al decreto del Presidente della Repubblica 6 giugno 2001, n. 380, e dell'articolo 28, comma 5, della legge 17 agosto 1942, n. 1150, ovvero eseguono le relative opere in regime di convenzione. L'allegato I.12 individua le modalità di affidamento delle opere di urbanizzazione a scomputo del contributo di costruzione.

**Le fasi**

**Programmazione**

**Progettazione**

**Affidamento**

**Esecuzione**

**Controllo**



**SOGLIE**

# Soglie europee

	Lavori	Forniture Servizi	Concessioni
Stato	5.382.000	140.000*	5.382.000
Sub-centrali	5.382.000	215.000*	5.382.000
Sociale All. XIV		750.000	
Speciali	5.382.000	431.000	
Sociale All. XIV		1.000.000	

\* Eccezione - Autorità governative centrali - settore della Difesa

# D.Lgs. 36/2023 - Nuovo Codice

## Lavori

**fino a 150.000**

(affidamento diretto)

150.000  
1.000.000

**5**

1.000.000  
5.382.000

**10**

**Soglia europea - LAVORI**  
**5.382.000**

## Servizi

## Forniture

**fino a 140.000**

(affidamento diretto)

Sub-centrali  
140.000 - 215.000

**5**

Servizi sociali  
140.000 - 750.000

**5**

Soglia europea - SERVIZI  
Centrali (140.000)  
Sub-centrali (215.000)  
Sociali (750.000)

Soglia europea - FORNITURE  
Centrali (140.000)  
Sub-centrali (215.000)  
Sociali (750.000)

# Soglie europee (dal 1/1/2024)

	Lavori	Forniture Servizi	Concessioni
Stato	5.538.000 (5.382.000)	143.000 (140.000)	5.538.000 (5.382.000)
Sub-centrali	5.538.000 (5.382.000)	221.000 (215.000)	5.538.000 (5.382.000)
Sociale All. XIV		750.000	
Speciali	5.538.000 (5.382.000)	443.000 (431.000)	
Sociale All. XIV	5.538.000 (5.382.000)	1.000.000	

# Sotto-soglie dal 1/1/2024

## Lavori

**fino a 150.000**

(affidamento diretto)

150.000  
1.000.000

**5**

1.000.000  
5.538.000

**10**

**Soglia europea  
5.538.000**

## Servizi & Forniture

**fino a 140.000**

(affidamento diretto)

**Sub-centrali**  
140.000 - 221.000

**5**

**Centrali 140.000 - 143.000**

**Servizi sociali 140.000 - 750.000**

Soglia europea - SERVIZI  
Centrali (143.000)  
Sub-centrali (221.000)  
Sociali (750.000)

Soglia europea - FORNITURE  
Centrali (143.000)  
Sub-centrali (221.000)  
Sociali (750.000)

**Importo  
stimato**

## Art. 14. (Soglie di rilevanza europea e metodi di calcolo dell'importo stimato degli appalti. Disciplina dei contratti misti)

4. Il calcolo dell'importo stimato di un appalto pubblico di lavori, servizi e forniture è basato **sull'importo totale pagabile**, al netto dell'imposta sul valore aggiunto (IVA), valutato dalla stazione appaltante. Il calcolo tiene conto dell'importo massimo stimato, ivi compresa qualsiasi forma di eventuali opzioni o rinnovi del contratto esplicitamente stabiliti nei documenti di gara. Quando la stazione appaltante prevede premi o pagamenti per i candidati o gli offerenti, ne tiene conto nel calcolo dell'importo stimato dell'appalto.

**Valore  
stimato**

## Art. 179. (Soglia e metodi di calcolo del valore stimato delle concessioni)

1. Il valore di una concessione è costituito dal **fatturato totale del concessionario generato per tutta la durata del contratto**, al netto dell'IVA, stimato dall'ente concedente, quale corrispettivo dei lavori e dei servizi oggetto della concessione, nonché per le forniture accessorie a tali lavori e servizi.

**Lotti**

## Art. 58. (Suddivisione in lotti)

1. Per garantire la effettiva partecipazione delle **micro, delle piccole e delle medie imprese**, anche di prossimità, gli appalti **sono** suddivisi in lotti funzionali, prestazionali o quantitativi in conformità alle categorie o specializzazioni nel settore dei lavori, servizi e forniture.

## ALLEGATO I.1 - Definizioni dei soggetti, dei contratti, delle procedure e degli strumenti (art. 13, comma 6 del Codice)

- s) «**lotto funzionale**», uno specifico oggetto di appalto o concessione da aggiudicare anche con separata e autonoma procedura, ovvero parti di un lavoro o servizio generale la cui progettazione e realizzazione sia tale da assicurarne funzionalità, fruibilità e fattibilità indipendentemente dalla realizzazione delle altre parti;
- t) «**lotto prestazionale**», uno specifico oggetto di appalto o concessione da aggiudicare anche con separata e autonoma procedura, definito su base qualitativa, in conformità alle varie categorie e specializzazioni presenti o in conformità alle diverse fasi successive del progetto;
- u) «**lotto quantitativo**», uno specifico oggetto di appalto o concessione funzionalmente autonomo da aggiudicare anche con separata e autonoma procedura, definito su base meramente quantitativa, in conformità alle varie categorie e specializzazioni presenti o in conformità alle diverse fasi successive del progetto adeguato alla capacità economico-finanziaria delle medie e piccole imprese;

## Art. 21. (Ciclo di vita digitale dei contratti pubblici)

1. Il ciclo di vita digitale dei contratti pubblici, di norma, si articola in

- programmazione,
- progettazione,
- pubblicazione,
- affidamento
- ed esecuzione.

**Chi fa**

**che cosa**

**A.U.S.A. (Anagrafe Unica Stazioni Appaltanti)**

```
graph TD; A["A.U.S.A. (Anagrafe Unica Stazioni Appaltanti)"] --> B["R.A.S.A. (Responsabile per Anagrafe Unica)"]; B --> C["R.U.P. (Responsabile Unico Progetto)"]; B --> D["Centri di Costo"];
```

**R.A.S.A. (Responsabile per Anagrafe Unica)**

**R.U.P. (Responsabile Unico Progetto)**

**Centri di Costo**

**Stazione  
appaltante  
qualificata**

**RUP**

**Responsabili  
di fase**

# COMMISSIONE

**Prezzo più  
basso**

Valutazione amministrativa

Valutazione tecnica

Valutazione economica

**Offerta  
Economicamente  
Più  
Vantaggiosa**

**Conflitto di  
interessi**

**Programmazione**

**Progettazione**

**Consultazioni preliminari  
di mercato**

**Affidamento**



# Consultazioni preliminari



Tutte le procedure

Prima dell'avvio

Definizione dell'oggetto dell'appalto

Facoltative - non vincolanti

Durante la procedura

Definizione dell'oggetto del soggetto

Condizione di accesso alla gara



## Indagini di mercato

**Decisione  
di contrarre**

## Articolo 17. Fasi delle procedure di affidamento

1. **Prima** dell'avvio delle procedure di affidamento dei contratti pubblici le stazioni appaltanti e gli enti concedenti, con apposito atto, adottano la decisione di contrarre individuando gli elementi essenziali del contratto e i criteri di selezione degli operatori economici e delle offerte.
2. **In caso di affidamento diretto**, l'atto di cui al comma 1 individua l'oggetto, l'importo e il contraente, unitamente alle ragioni della sua scelta, ai requisiti di carattere generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale.

**Procedure**

**Decisione a contrarre**

# **Procedura di scelta**

**Proposta di aggiudicazione**

**Aggiudicazione**

**Stipula**

**Esecuzione**



**Aperte**

**Ristrette**

**Competitiva  
con  
negoziazione**

**Dialogo  
competitivo**

**Partenariato  
per  
l'innovazione**

**Affidamento diretto**

**Negoziata senza  
pubblicazione di bando**

**Affidamento  
diretto**

## Art. 17. (Fasi delle procedure di affidamento)

2. **In caso di affidamento diretto**, l'atto di cui al comma 1 individua l'oggetto, l'importo e il contraente, unitamente alle ragioni della sua scelta, ai requisiti di carattere generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale.

**Decisione di contrarre**

**EX ANTE**

**EX POST**

**Rotazione**

Bando/Avviso/Lettera

Chiarimenti

Istanza/Offerta

Soccorso istruttorio

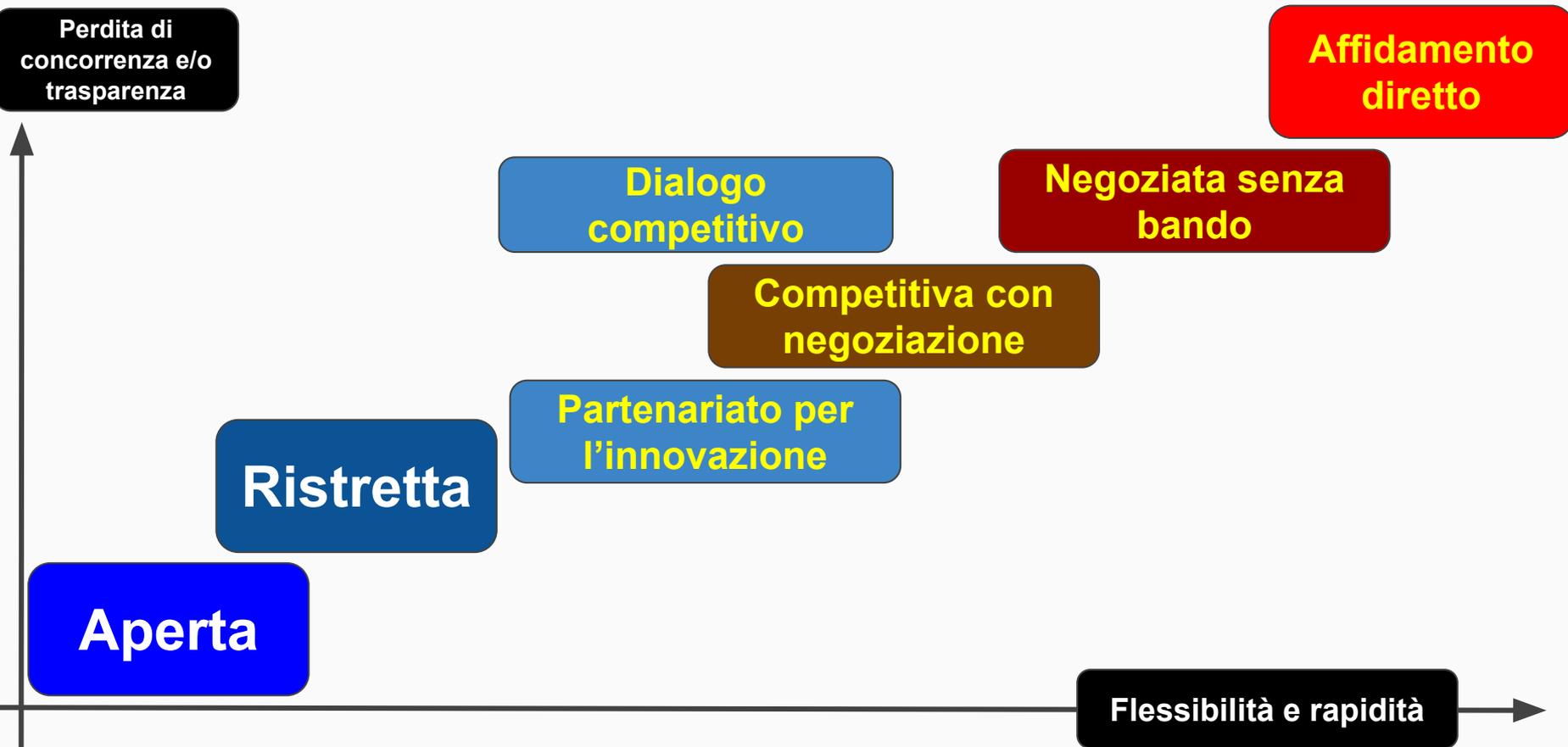
Ammissione/Esclusione

Busta A  
Requisiti  
Ord. Gen.

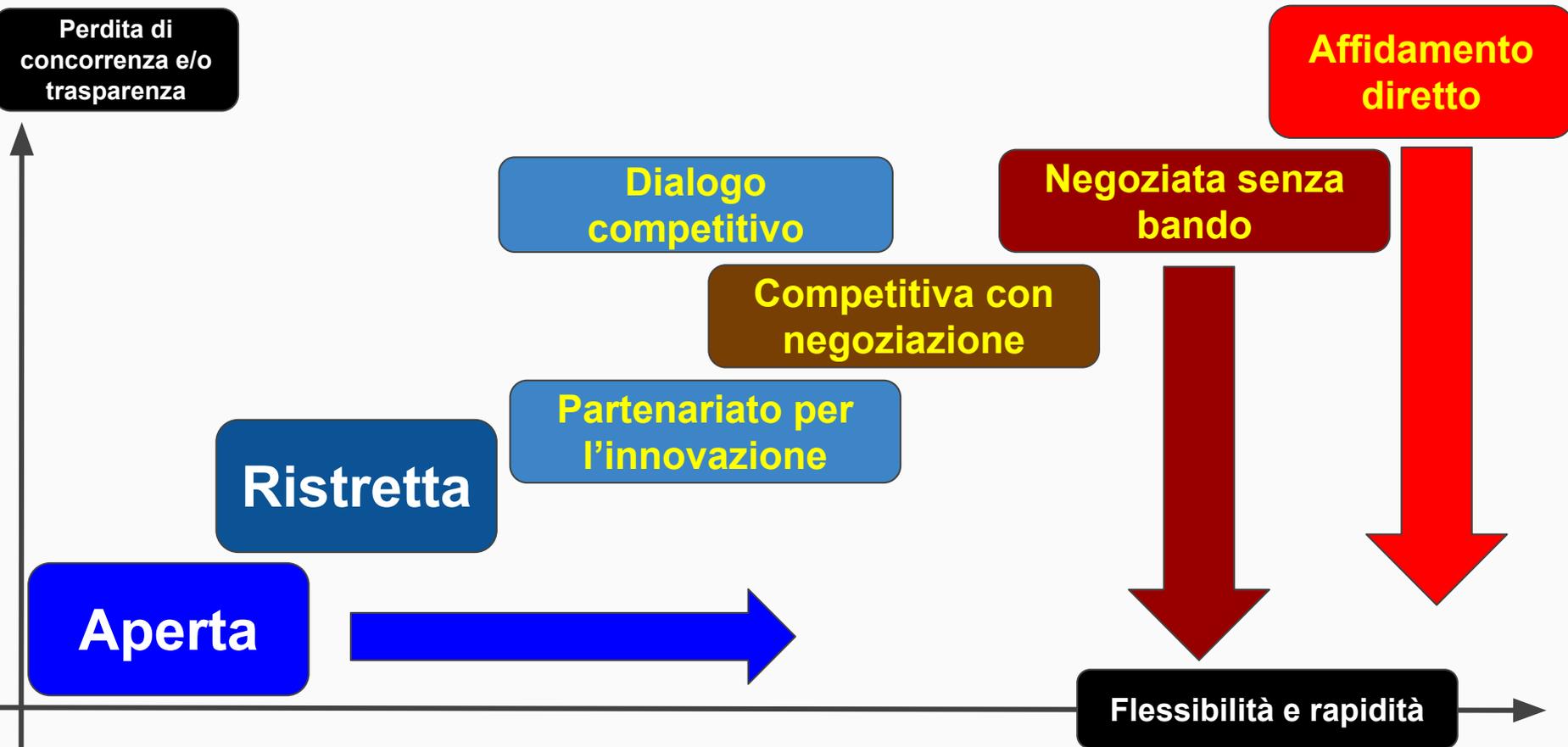
Busta B  
Requisiti  
tecnici

Busta C  
Offerta  
economica

# Procedure di appalto fra trasparenza e efficienza



# Procedure di appalto fra trasparenza e efficienza



**FAQ**

**e**

**Chiarimenti**

# Soccorso istruttorio

# Anomalia

# Publicazioni

# Procedure di scelta

**Aperte**



**BANDO**

Operatore economico

Operatore economico



Operatore economico

Operatore economico

**Ristrette**

**2**

Operatore economico A

Operatore economico C

**1**

**Avviso**

Operatore economico C

Operatore economico A

Operatore economico B

**Competitiva con  
negoziiazione**

1

**Avviso**

Operatore economico A

Operatore economico C

2

Operatore economico A

Operatore economico C

3

Operatore economico C

# Art. 74

**Dialogo  
competitivo**

**1**

**Avviso**

Operatore economico A

Operatore economico C

**2**

Operatore economico A

Operatore economico C

**3**

Operatore economico C

# Art. 75

**Partenariato per  
l'innovazione**

**1**

**Avviso**

Operatore economico A

Operatore economico C

**2**

Operatore economico A

Operatore economico C

**3**

Operatore economico C

**Negoziata  
senza bando**

```
graph TD; A["Negoziata senza bando"] --> B["Operatore economico B"]; A --> C["Operatore economico C"]; A --> D["Operatore economico A"];
```

**Operatore economico B**

**Operatore economico A**

**Operatore economico C**

# **Criteri di aggiudicazione**

# CRITERI DI AGGIUDICAZIONE

```
graph TD; A[CRITERI DI AGGIUDICAZIONE] -.-> B[PREZZO PIU' BASSO]; A -.-> C["O.E.P.V.  
Offerta economicamente  
più vantaggiosa"];
```

**PREZZO PIU' BASSO**

**O.E.P.V**  
**Offerta economicamente  
più vantaggiosa**

**O.E.P.V - Offerta economicamente  
più vantaggiosa**

**PREZZO**  
**Punteggio**  
**0-100**

**QUALITA'**  
**Punteggio**  
**100-0**

# Minor prezzo



## 100% prezzo

Anomalia (esclusione automatica)

Caratteristiche standardizzate

Prenotazione-riduzione impegno

Commissione giudicatrice

Anomalia

Offerta tecnica ed economica



## Offerta economicamente più vantaggiosa

**ALLEGATO II.8**

**costi del  
ciclo vita**

# **Avviso di pre-informazione**

# **Istituti dell'affidamento**

# Requisiti di ordine generale

# Requisiti di ordine speciale

- a) idoneità professionale;**
- b) capacità economica e finanziaria;**
- c) capacità tecniche e professionali.**

# Raggruppamenti temporanei

# Avvalimento

**Subappalto**

**Obblighi**  
**Facoltà**

# TABELLA OBBLIGO FACOLTA'



TABELLA OBBLIGO – FACOLTÀ

Strumenti del Programma per la razionalizzazione degli acquisti nella P.A.

# Approfondimenti

Merceologia	Importo	Amministrazioni statali	Enti del servizio sanitario nazionale	Amministrazioni territoriali <sup>I</sup>	Enti previdenziali e agenzie fiscali	Scuole e università	Altre amministrazioni <sup>II</sup>	Organismi di diritto pubblico, società pubbliche e altre stazioni appaltanti
Beni e servizi informatici e di connettività	Sottosoglia comunitaria	<p>Obbligo di ricorso a convenzioni Consip<sup>xxiv</sup> o al MePA. In assenza obbligo di ricorso esclusivamente ad altri strumenti di acquisto e di negoziazione messi a disposizione da CONSIP<sup>xxv</sup></p>	<p>Obbligo di ricorso alle convenzioni delle centrali regionali di riferimento o, in mancanza, di Consip.</p> <p>In assenza, obbligo di ricorso agli altri strumenti di acquisto e negoziazione telematici messi a disposizione da Consip o dalla centrale regionale di riferimento</p> <p>In assenza obbligo di ricorso a strumenti messi a disposizione da CONSIP o da soggetto aggregatore<sup>xxvii</sup>.</p>	<p>Obbligo di ricorso al MePA o altri mercati elettronici (proprio o della centrale regionale di riferimento) o sistema telematico della centrale regionale di riferimento ovvero ricorso alle convenzioni Consip.</p> <p>In assenza, obbligo di ricorso esclusivamente agli altri strumenti di acquisto e di negoziazione messi a disposizione da CONSIP o da soggetto aggregatore<sup>xxvii</sup></p>	<p>Obbligo di ricorso alle convenzioni Consip; o al MePA.</p> <p>In assenza obbligo di ricorso esclusivamente agli altri strumenti messi a disposizione da Consip<sup>xxviii</sup></p>	<p>Obbligo di ricorso alle convenzioni Consip; o al MePA o altri mercati elettronici (proprio o della centrale regionale di riferimento se applicabile) o ad ulteriore sistema telematico della centrale regionale di riferimento se applicabile e con le modalità previste con DM MIUR.</p> <p>In assenza obbligo di ricorso esclusivamente agli altri strumenti di acquisto e di negoziazione messi a disposizione da Consip o da soggetto aggregatore<sup>xxix</sup></p>	<p>Obbligo di ricorso al MePA o ad altri mercati elettronici (proprio o della centrale regionale di riferimento, se applicabile) o al sistema telematico della centrale regionale di riferimento, ove applicabile, ovvero ricorso alle convenzioni Consip.</p> <p>In assenza obbligo di ricorso esclusivamente agli altri strumenti di acquisto e di negoziazione messi a disposizione da Consip o da soggetto aggregatore<sup>xxx</sup></p>	<p>Obbligo per le società inserite nel conto consolidato di ricorso esclusivamente agli strumenti di acquisto e di negoziazione messi a disposizione da Consip o da soggetto aggregatore.<sup>xxxi</sup></p> <p>Per gli altri odp e per le restanti stazioni appaltanti, facoltà di ricorso al MePA, alle convenzioni Consip, agli AQ Consip, e allo SDAPA<sup>xxxi</sup></p>

**Stipula**

**Allegati al Codice**

Allegato I.1 Definizioni dei soggetti, dei contratti, delle procedure e degli strumenti.

Allegato I.2 Attività del RUP.

Allegato I.3 Termini delle procedure di appalto.

Allegato I.4 Imposta di bollo relativa alla stipulazione del contratto.

Allegato I.5 Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi. Schemi tipo (in PDF).

Allegato I.6 Dibattito pubblico obbligatorio

Allegato I.7 DOCFAP, DIP, Progettazione e verifica della progettazione

Allegato I.8 Verifica preventiva dell'interesse archeologico

Allegato I.9 Metodi e strumenti di gestione informativa digitale delle costruzioni

Allegato I.10 Attività tecniche a carico degli stanziamenti previsti per le singole procedure

Allegato I.11 Disposizioni di organizzazione, competenze, regole di funzionamento e attribuzioni CSLP

Allegato I.12 Opere di urbanizzazione a scomputo del contributo di costruzione.

Allegato I.13 Determinazione dei parametri per la progettazione Tabella 1. (tav. Z-2 del d.m. 17/06/2016, aggiornata)

Allegato I.14 Criteri di formazione ed aggiornamento dei prezzi regionali

Allegato II.1 Elenchi degli operatori economici e indagini di mercato per ... contratti di importo < soglie di rilevanza europea

Allegato II.2 Metodi di calcolo della soglia di anomalia per l'esclusione automatica ... Metodi: A, B, C

Allegato II.3 Soggetti con disabilità o svantaggiati cui può essere riservata la partecipazione ad appalti

Allegato II.4 Qualificazione delle stazioni appaltanti e delle centrali di committenza

Allegato II.5 Specifiche tecniche ed etichettature

Allegato II.6 Informazioni in avvisi e bandi

Allegato II.7 Caratteristiche relative alla pubblicazione

Allegato II.8 Rapporti di prova, certificazioni qualità, mezzi di prova, registro dei certificati e costi del ciclo vita

Allegato II.9 Informazioni contenute negli inviti ai candidati

Allegato II.10 Violazioni gravi degli obblighi relativi al pagamento imposte e tasse o contributi previdenziali

- Allegato II.11 Registri professionali o commerciali per operatori economici di altri Stati membri
- Allegato II.12 Sistema di qualificazione e requisiti per gli esecutori di lavori
- Allegato II.13 Certificazioni o marchi rilevanti ai fini della riduzione della garanzia (in PDF)
- Allegato II.14 Direzione lavori e dell'esecuzione. Svolgimento attività fase esecutiva. Collaudo e verifica di conformità
- Allegato II.15 Criteri per la determinazione costi per accertamenti di laboratorio e verifiche tecniche
- Allegato II.16 Informazioni a livello europeo relative alla modifica di contratti in corso di esecuzione
- Allegato II.17 Servizi sostitutivi di mensa
- Allegato II.18 Qualificazione dei soggetti, progettazione e collaudo nel settore dei beni culturali
- Allegato II.19 Servizi di ricerca e sviluppo
- Allegato II.20 Appalti e procedure nei settori difesa e sicurezza

Allegato IV.1 Informazioni da inserire nei bandi di concessione di cui all'articolo 182

Allegato V.1 Compensi agli arbitri

Allegato V.2 Collegio consultivo tecnico

Allegato V.3 Cabina di regia

# **Digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti**

# **Mercati elettronici**

# Strumenti di acquisto



# Strumenti di negoziazione



Procedure di affidamento   Procedure telematiche	Affidamento diretto	Competitiva con negoziazione	Negozziata senza bando	“maxi negoziata”	Aperta
<b>ODA</b>	X		X		
<b>T.D.</b>	X	X	X		
<b>R.d.O.</b>	X	X		X	X

Procedure di affidamento   Procedure telematiche	Affidamento diretto	Competitiva con negoziazione	Negozziata senza bando	“maxi negoziata”	Aperta
<b>ODA</b>	X		X		
<b>T.D.</b>	X	X	X		
<b>R.d.O.</b>	X	X		X	X

Procedure di affidamento   Procedure telematiche	Affidamento diretto	Competitiva con negoziazione	Negozziata senza bando	"maxi negoziata"	Aperta
<b>ODA</b>	X		X		
<b>T.D.</b>	X	X	X		
<b>R.d.O.</b>	X	X		X	X

Procedure di affidamento   Procedure telematiche	Affidamento diretto	Competitiva con negoziazione	Negozziata senza bando	“maxi negoziata”	Aperta
<b>ODA</b>	X		X		
<b>T.D.</b>	X	X	X		
<b>R.d.O.</b>	X	X		X	X

Procedure di affidamento   Procedure telematiche	<b>Affidamento diretto</b>	<b>Competitiva con negoziazione</b>	<b>Negoziata senza bando</b>	<b>“maxi negoziata”</b>	<b>Aperta</b>
<b>ODA</b>	<b>X</b>		<b>X</b>		
<b>T.D.</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>		
<b>R.d.O.</b>	<b>X</b>	<b>X</b>		<b>X</b>	<b>X</b>

Procedure di affidamento   Procedure telematiche	Affidamento diretto	Competitiva con negoziazione	Negozziata senza bando	"maxi negoziata"	Aperta
<b>ODA</b>	X		X		
<b>T.D.</b>	X	X	X		
<b>R.d.O.</b>	X	X		X	X

Procedure di affidamento   Procedure telematiche	Affidamento diretto	Competitiva con negoziazione	Negozziata senza bando	"maxi negoziata"	Aperta
<b>ODA</b>	X		X		
<b>T.D.</b>	X	X	X		
<b>R.d.O.</b>	X	X		X	X

Procedure di affidamento   Procedure telematiche	Affidamento diretto	Competitiva con negoziazione	Negozziata senza bando	"maxi negoziata"	Aperta
<b>ODA</b>	X		X		
<b>T.D.</b>	X	X	X		
<b>R.d.O.</b>	X	X		X	X

Procedure di affidamento   Procedure telematiche	Affidamento diretto	Competitiva con negoziazione	Negozziata senza bando	“maxi negoziata”	Aperta
<b>ODA</b>	X		X		
<b>T.D.</b>	X	X	X		
<b>R.d.O.</b>	X	X		X	X

# Convenzioni

# Accordi quadro

**Lavori**

**Programma  
triennale**

**Servizi**

**Programma  
triennale**

**Forniture**

# Progettazione

Programmazione

**Progettazione**

Affidamento

Esecuzione



**PROGETTAZIONE  
INTERNA/ESTERNA**

# Appalto integrato

# Incentivi

# Esecuzione

Programmazione

Progettazione

**Affidamento**

Esecuzione

# **Modifiche in corso d'opera**

**Sospensione**  
**Risoluzione**  
**Recesso**

**Riserve**

**Subappalto**

# Stato di avanzamento dei lavori (SAL)

# CONCESSIONI

**Programmazione**

**Progettazione**

**Affidamento**

**Esecuzione**

# Concessioni

## PARTE II - DEI CONTRATTI DI CONCESSIONE

### **Titolo I - L'ambito di applicazione e i principi generali**

- Art. 176. (Oggetto e ambito di applicazione)
- Art. 177. (Contratto di concessione e traslazione del rischio operativo)
- Art. 178. (Durata della concessione)
- Art. 179. (Soglia e metodi di calcolo del valore stimato delle concessioni)
- Art. 180. (Contratti misti di concessione)
- Art. 181. (Contratti esclusi)

### **Titolo II - L'aggiudicazione delle concessioni: principi generali e garanzie procedurali**

- Art. 182. (Bando)
- Art. 183. (Procedimento)
- Art. 184. (Termini e comunicazioni)
- Art. 185. (Criteri di aggiudicazione)
- Art. 186. (Affidamenti dei concessionari)
- Art. 187. (Contratti di concessione di importo inferiore alla soglia europea)

### **TITOLO III - L'esecuzione delle concessioni**

- Art. 188. (Subappalto)
- Art. 189. (Modifica di contratti durante il periodo di efficacia)
- Art. 190. (Risoluzione e recesso)
- Art. 191. (Subentro)
- Art. 192. (Revisione del contratto di concessione)

### **TITOLO IV - La finanza di progetto**

- Art. 193. (Procedura di affidamento)
- Art. 194. (Società di scopo)
- Art. 195. (Obbligazioni delle società di scopo)

## Art. 176. (Oggetto e ambito di applicazione)

1. La presente Parte disciplina le procedure di aggiudicazione dei contratti di concessione indette da enti concedenti e la relativa esecuzione.
2. Alle **concessioni di servizi economici d'interesse generale** si applicano le norme della presente Parte, ferme restando le specifiche esclusioni previste dal codice. Per i profili non disciplinati si applica il decreto legislativo 23 dicembre 2022, n. 201, nonché le altre norme speciali di settore.

## Art. 177. (Contratto di concessione e traslazione del rischio operativo)

1. L'aggiudicazione di una concessione comporta il **trasferimento al concessionario di un rischio operativo** legato alla realizzazione dei lavori o alla gestione dei servizi e comprende un rischio dal lato della domanda dal lato dell'offerta o da entrambi. Per rischio **dal lato della domanda** si intende il rischio associato alla domanda effettiva di lavori o servizi che sono oggetto del contratto. Per rischio **dal lato dell'offerta** si intende il rischio associato all'offerta dei lavori o servizi che sono oggetto del contratto, in particolare il rischio che la fornitura di servizi non corrisponda al livello qualitativo e quantitativo dedotto in contratto.

## Art. 177. (Contratto di concessione e traslazione del rischio operativo)

2. Si considera che il concessionario abbia assunto il rischio operativo quando, in condizioni operative normali, **non sia garantito il recupero degli investimenti effettuati** o dei costi sostenuti per la gestione dei lavori o dei servizi oggetto della concessione. La parte del rischio trasferita al concessionario deve comportare una **effettiva esposizione alle fluttuazioni del mercato** tale per cui ogni potenziale perdita stimata subita dal concessionario non sia puramente nominale o trascurabile. Ai fini della valutazione del rischio operativo deve essere preso in considerazione il valore attuale netto dell'insieme degli investimenti, dei costi e dei ricavi del concessionario.

## Art. 177. (Contratto di concessione e traslazione del rischio operativo)

3. Il rischio operativo, rilevante ai fini della qualificazione dell'operazione economica come concessione, è quello che deriva da fattori eccezionali non prevedibili e non imputabili alle parti. **Non rilevano rischi connessi a cattiva gestione, a inadempimenti contrattuali dell'operatore economico o a cause di forza maggiore.**

## Art. 178. (Durata della concessione)

1. La **durata** delle concessioni è limitata ed è determinata dall'ente concedente in funzione dei lavori o servizi richiesti al concessionario.
2. Per le concessioni **ultraquinquennali**, la durata massima della concessione non supera il periodo di tempo in cui si può ragionevolmente prevedere che il concessionario recuperi gli investimenti effettuati nell'esecuzione dei lavori o dei servizi, insieme con un ritorno sul capitale investito, tenuto conto degli investimenti necessari per conseguire gli obiettivi contrattuali specifici assunti dal concessionario per rispondere alle esigenze riguardanti, ad esempio, la qualità o il prezzo per gli utenti ovvero il perseguimento di elevati standard di sostenibilità ambientale.

# Concessioni

## **PARTE III - DELLA LOCAZIONE FINANZIARIA**

Art. 196. (Definizione e disciplina)

## **PARTE IV - DEL CONTRATTO DI DISPONIBILITÀ**

Art. 197. (Definizione e disciplina)

## **PARTE V - ALTRE DISPOSIZIONI IN MATERIA DI PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO**

Art. 198. (Altre disposizioni in materia di gara)

Art. 199. (Privilegio sui crediti e ulteriori garanzie)

Art. 200. (Contratti di rendimento energetico o di prestazione energetica)

Art. 201. (Partenariato sociale)

Art. 202. (Cessione di immobili in cambio di opere)

## **PARTE VI - DEI SERVIZI GLOBALI**

Art. 203. (Affidamento di servizi globali)

Art. 204. (Contraente generale)

Art. 205. (Procedure di aggiudicazione del contraente generale)

Art. 206. (Controlli sull'esecuzione e collaudo)

Art. 207. (Sistema di qualificazione del contraente generale)

Art. 208. (Servizi globali su beni immobili)

**ANAC**

# PROVVEDIMENTI ANAC

~~Linee Guida  
VINCOLANTI~~

Pareri vincolanti

Linee Guida  
NON VINCOLANTI

Pareri non vincolanti

Delibere e altri atti

Sanzioni

**DOCUMENTI**

**Determina  
a contrarre**

**Bando/Avviso**

**Chiarimenti**

**Scadenza termini**

**Determina**

**Soccorso istruttorio**

**Determina**

**Ammessi/Esclusi**

**Determina**

**Commissione**

**Determina**

**Aggiudicazione**



**Disciplinare**

**Capitolato**

**DGUE**

# FAQ

# Chiarimenti

**NEWS**

**“Per approfondimenti”**

<https://www.youtube.com/simonechiarelli>

<https://www.facebook.com/simone.chiarelli>



*Simone Chiarelli*