



Ministero  
delle Infrastrutture  
e dei Trasporti

# OSSERVATORIO RUP 2023

Criticità, soluzioni  
e fabbisogni formativi



**Ministero  
delle Infrastrutture  
e dei Trasporti**



**I RUP RISPONDENTI**

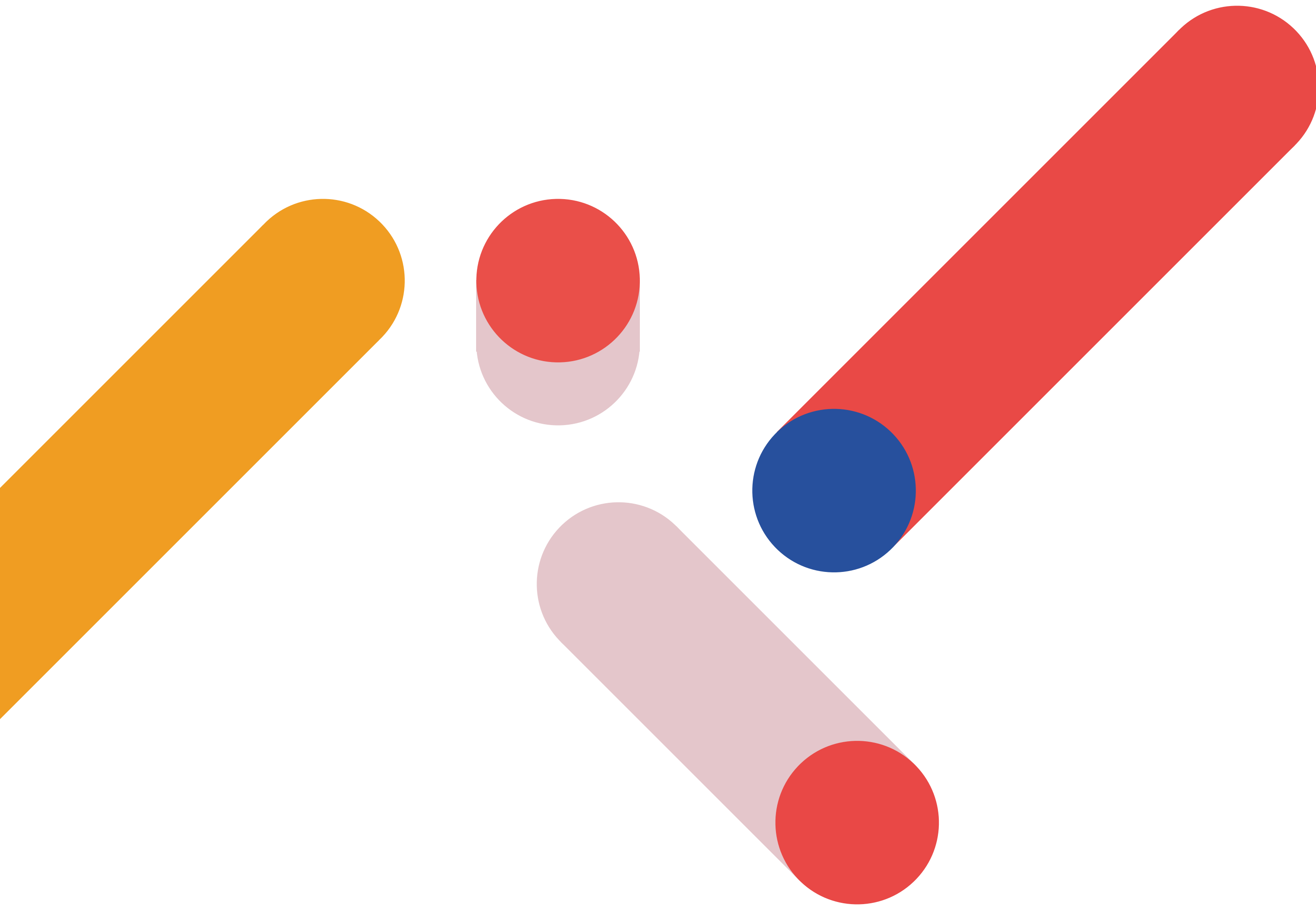


**CRITICITÀ E SOLUZIONI**



**FABBISOGNI FORMATIVI**

**AGENDA**



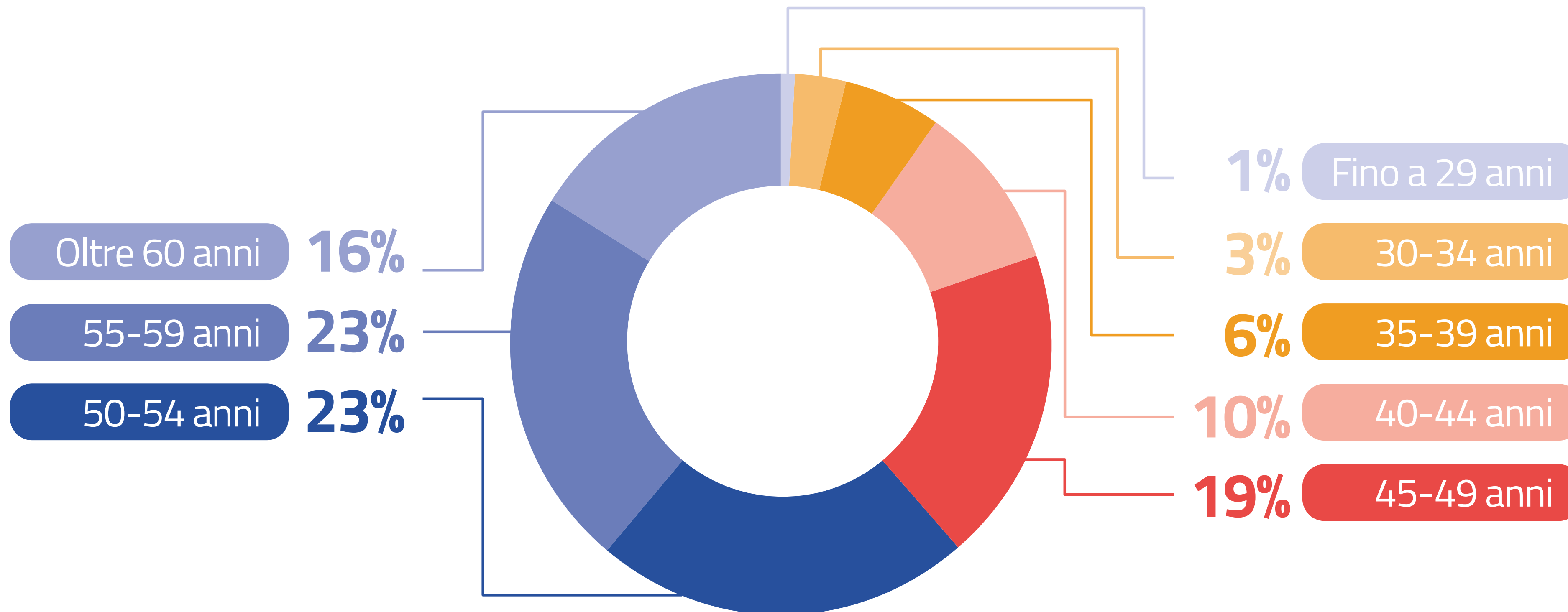
**Ministero  
delle Infrastrutture  
e dei Trasporti**

# I RUP RISPONDENTI



# I 9.555 RUP rispondenti

Donne **39%**  
Uomini **61%**



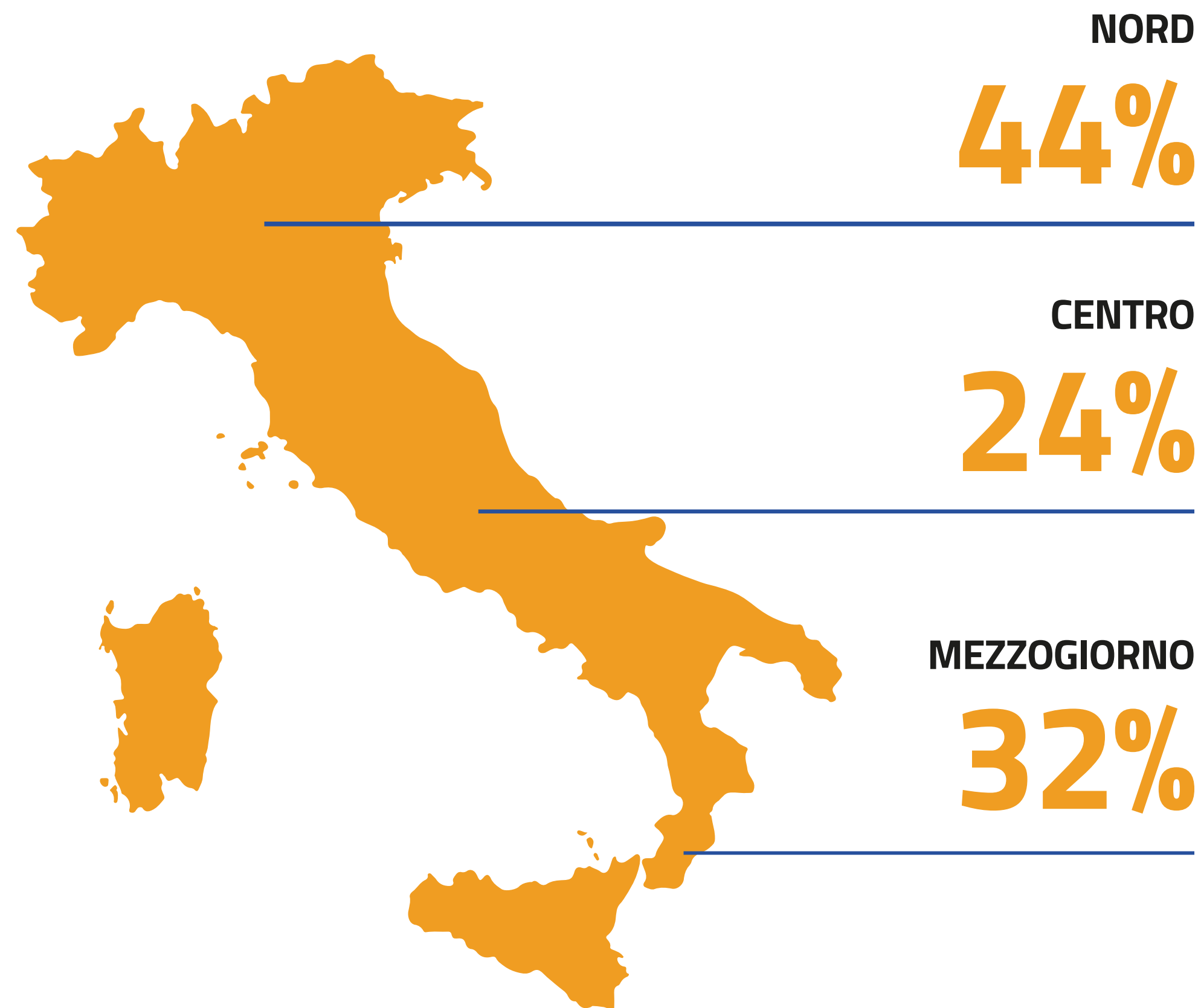


# I 9.555 RUP rispondenti

## Ente di appartenenza

## RUP rispondenti

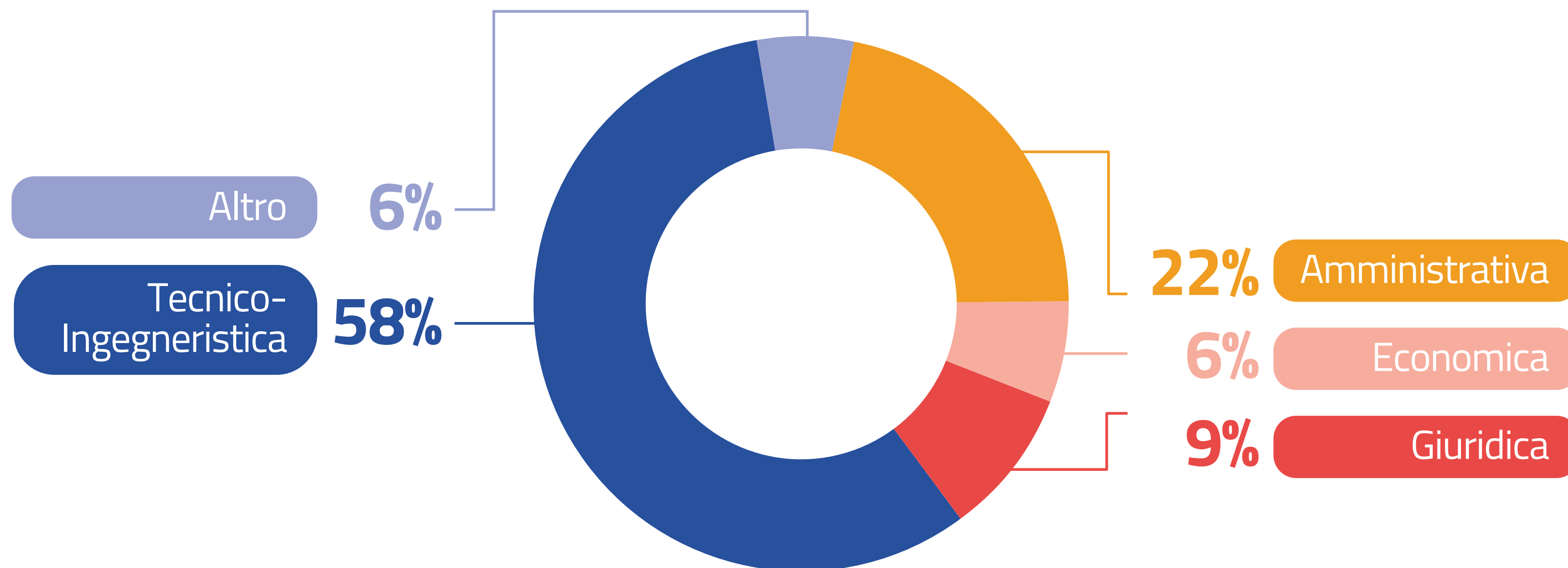
	Numero	% su totale
Amministrazione centrale	877	9,2%
Amministrazione comunale	3.933	41,2%
Amministrazione provinciale	363	3,8%
Amministrazione regionale e agenzie regionali	915	9,6%
Aziende sanitarie, ospedaliere e assistenziali	617	6,5%
Camere di commercio	45	0,5%
Città metropolitane	83	0,9%
Concessionarie	131	1,4%
Società e altri organismi partecipati	803	8,4%
Unioni di Comuni / Altra gestione associata	176	1,8%
Università, enti di ricerca e scuole	830	8,7%
Altro Ente nazionale	286	3,0%
Altro Ente locale	314	3,3%
Altro	182	1,9%
<b>Totale</b>	<b>9.555</b>	<b>100,0%</b>



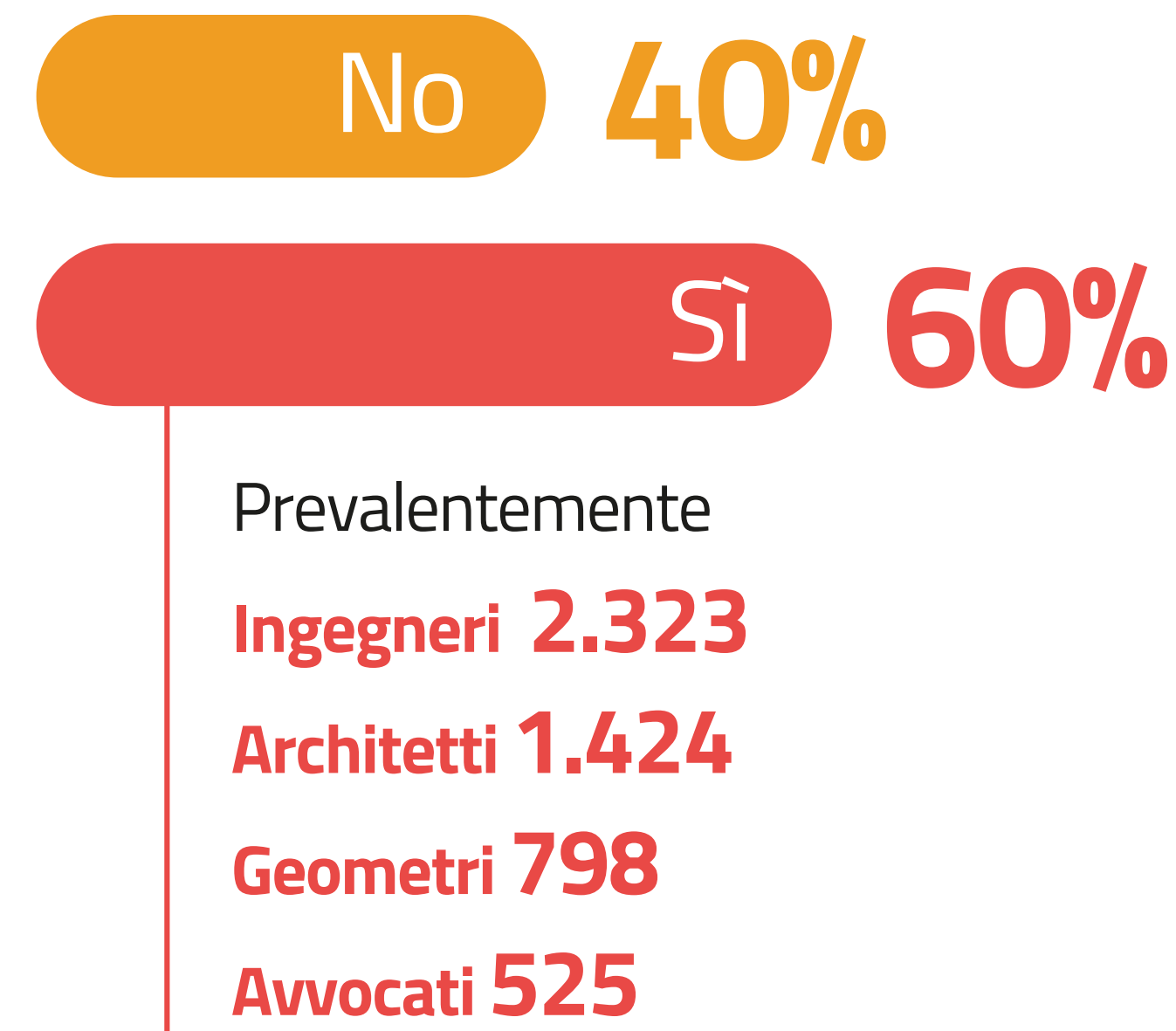


# I 9.555 RUP rispondenti

## Natura delle competenze professionali



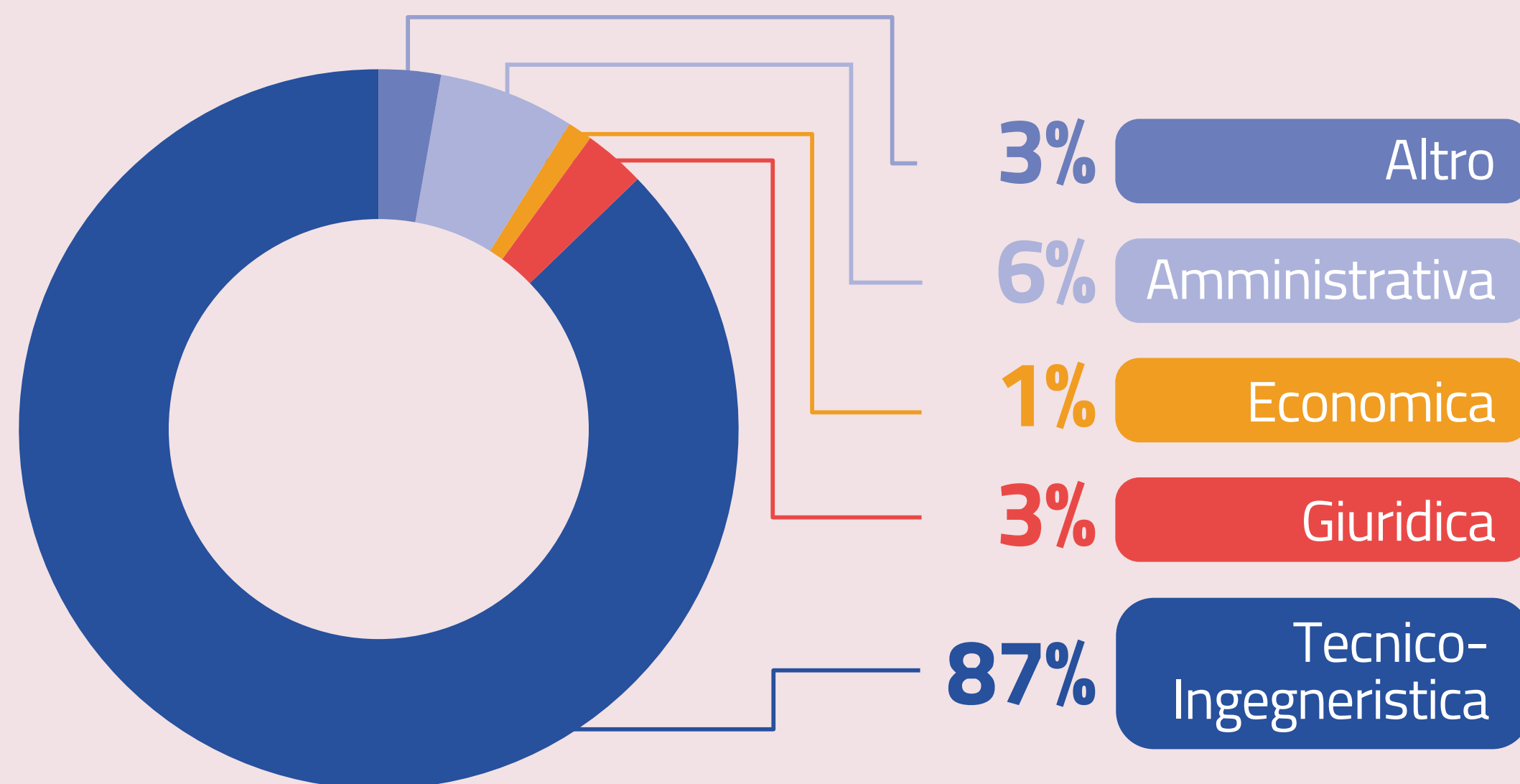
## Possesso dell'abilitazione all'esercizio della professione



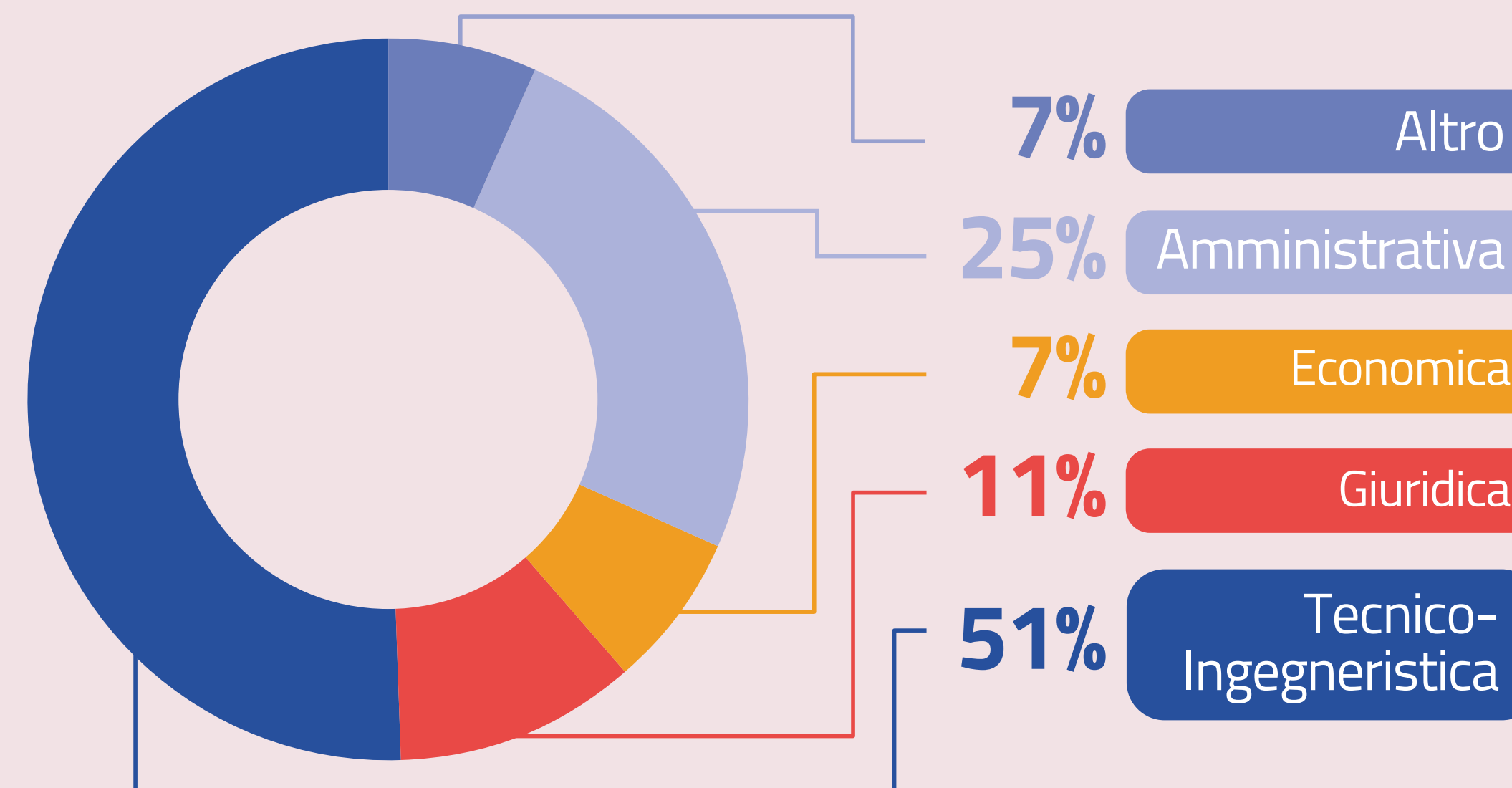


# FOCUS. Competenze professionali

Natura delle competenze professionali  
SETTORE=LAVORI



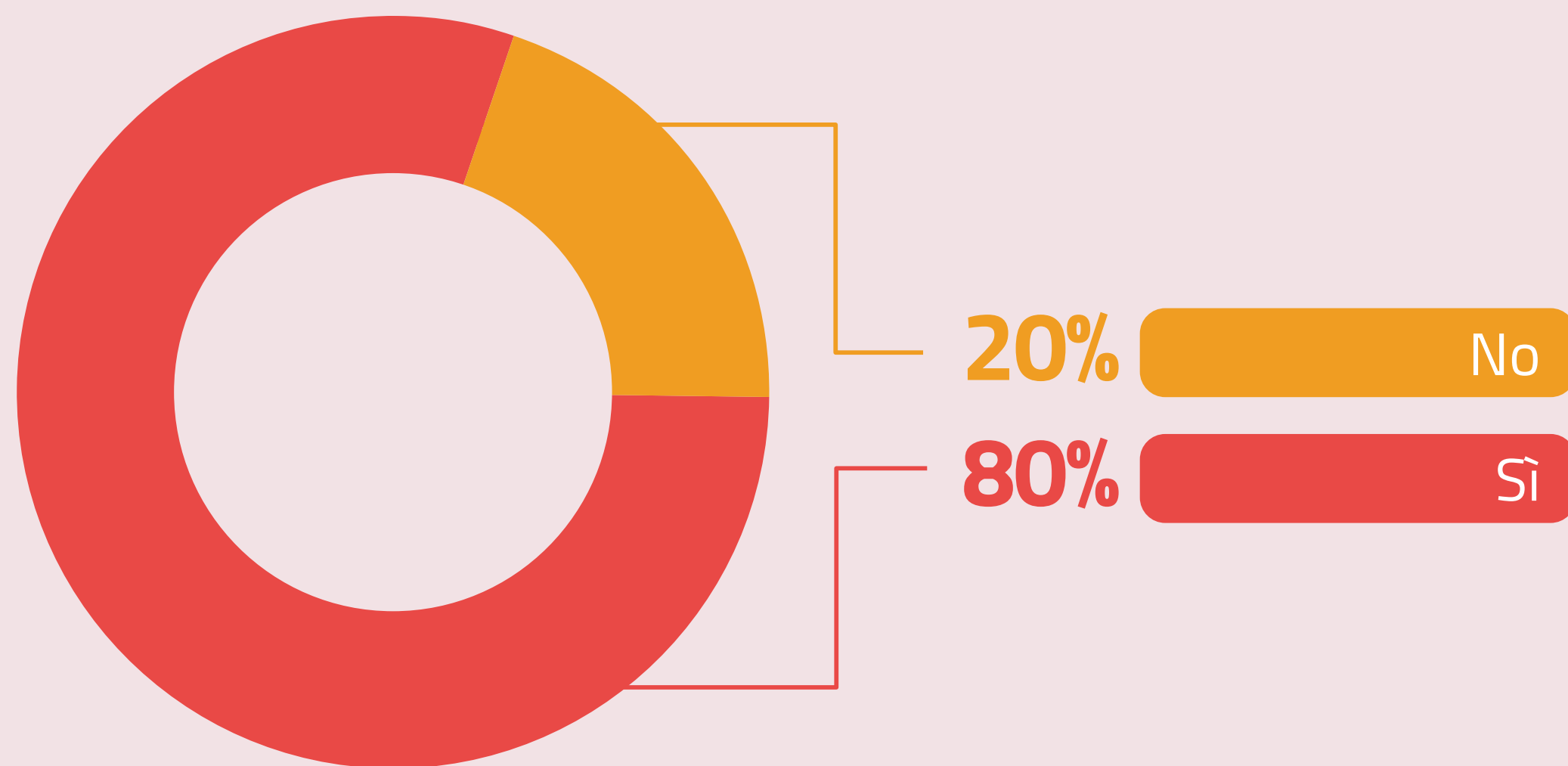
Natura delle competenze professionali  
SETTORE=FORNITURE E SERVIZI



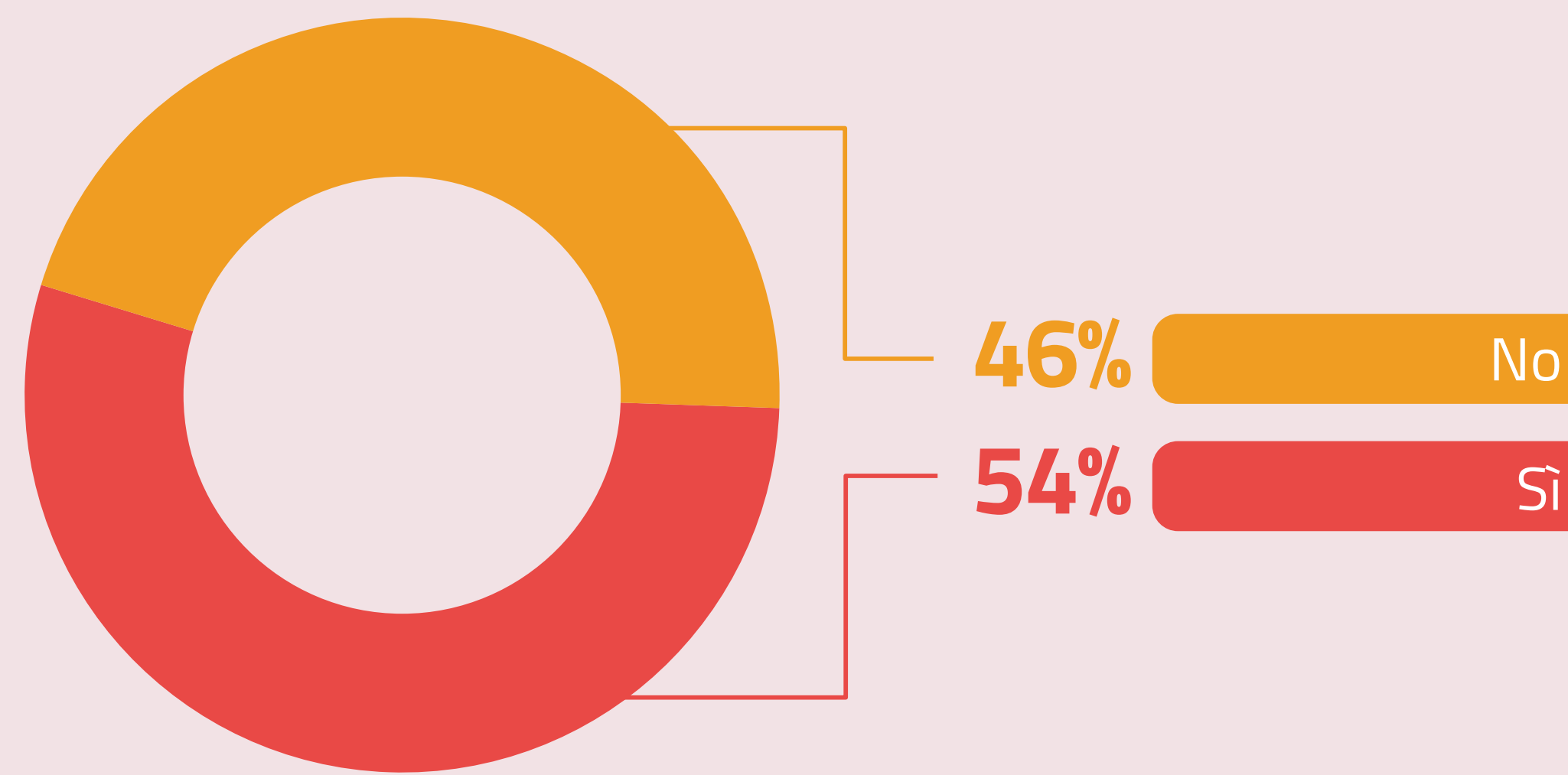


# FOCUS. Possesso dell'abilitazione all'esercizio della professione

Possesso dell'abilitazione  
all'esercizio della professione  
SETTORE=LAVORI



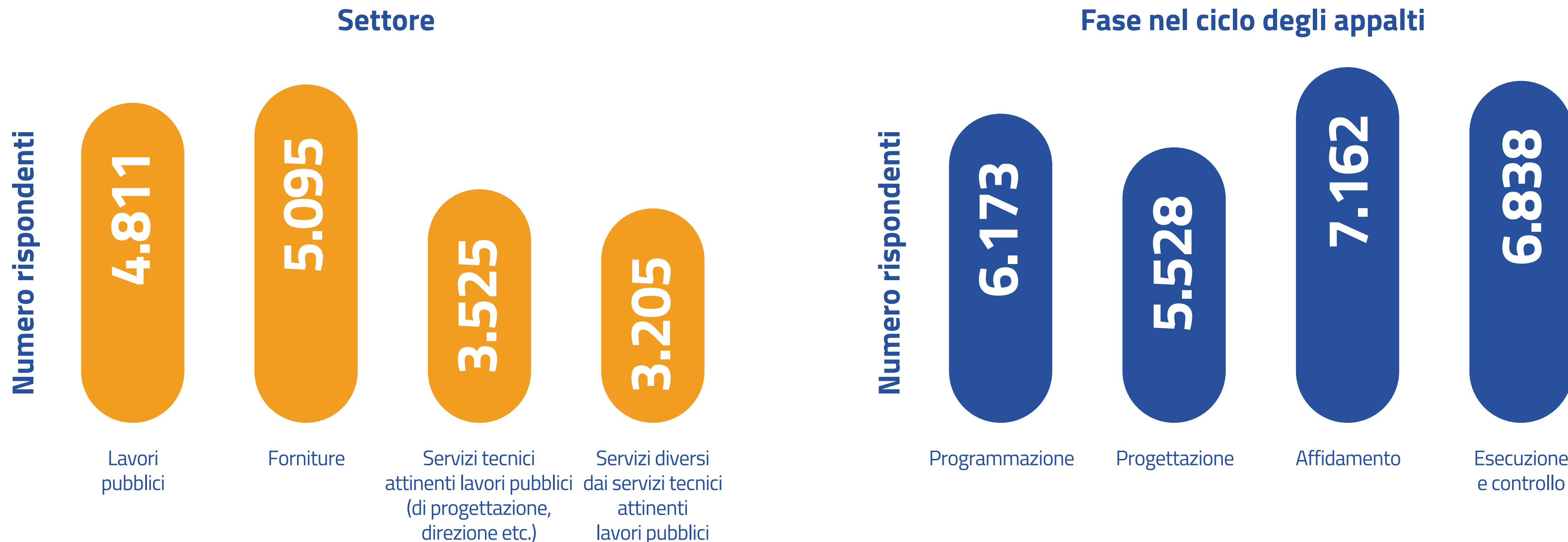
Possesso dell'abilitazione  
all'esercizio della professione  
SETTORE=FORNITURE E SERVIZI







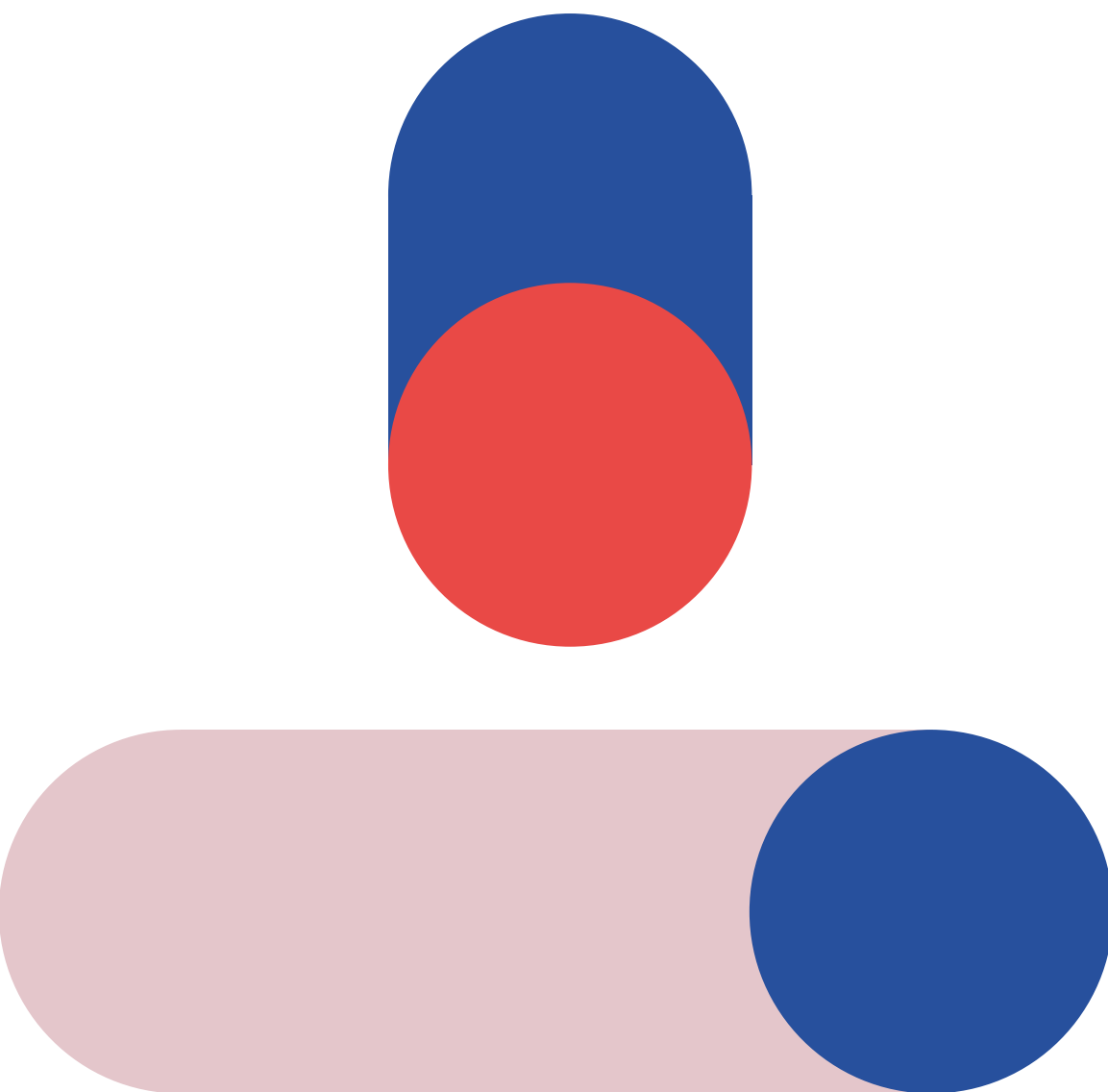
# I 9.555 RUP rispondenti



Risposta multipla. Ciascun rispondente può aver indicato più settori di attività e più fasi nel ciclo degli appalti, pertanto la somma delle risposte in ciascuno dei due grafici è maggiore di 9.555.



**Ministero  
delle Infrastrutture  
e dei Trasporti**



# CRITICITÀ E SOLUZIONI



# Le principali criticità segnalate dai RUP per fase del procedimento

## Programmazione

1. Eccessivi adempimenti burocratici preliminari
2. Complessità degli iter autorizzativi (ambientali, storico-paesaggistici, tecnici)
3. Mutevolezza del quadro politico

## Progettazione

1. Difficoltà ad operare con il Building Information Modeling
2. Assenza di incentivi economici alla progettazione interna
3. Acquisizione pareri e vari (Enti sottoservizi, Sovrintendenza, ecc.)

## Affidamento

1. Eccessivi adempimenti a fini di vigilanza, monitoraggio e trasparenza
2. Utilizzo delle procedure di affidamento: procedure innovative
3. Utilizzo delle procedure di affidamento: appalto integrato

## Esecuzione

1. Revisione dei prezzi
2. Riserve e contenzioso
3. Rispetto dei tempi di esecuzione

## Per tutte le fasi

1. Carenza di personale
2. Eccessivi carichi di lavoro
3. Elevato grado di responsabilità personale



# Le principali soluzioni proposte dai RUP per fase del procedimento

## Programmazione

1. Snellimento dell'iter di adozione e approvazione
2. Snellimento delle attività e semplificazione dei documenti richiesti per la fase antecedente la formulaz. e predisposiz. della programmazione
3. Snellimento dell'iter di aggiornamento in corso d'anno della programmazione

## Progettazione

1. Migliore definizione dei ruoli e delle responsabilità del RUP
2. Semplificazione dei documenti richiesti per la fase antecedente l'avvio della progettazione (es. DIP, DOCFAP, ecc.)
3. Aumentare i finanziamenti per la progettazione

## Affidamento

1. Redazione bandi e disciplinari tipo per lavori e clausole su principali aspetti di contenzioso
2. Migliore definizione dei ruoli e delle responsabilità del RUP
3. Eliminazione rotazione inviti nelle procedure semplificate sottosoglia

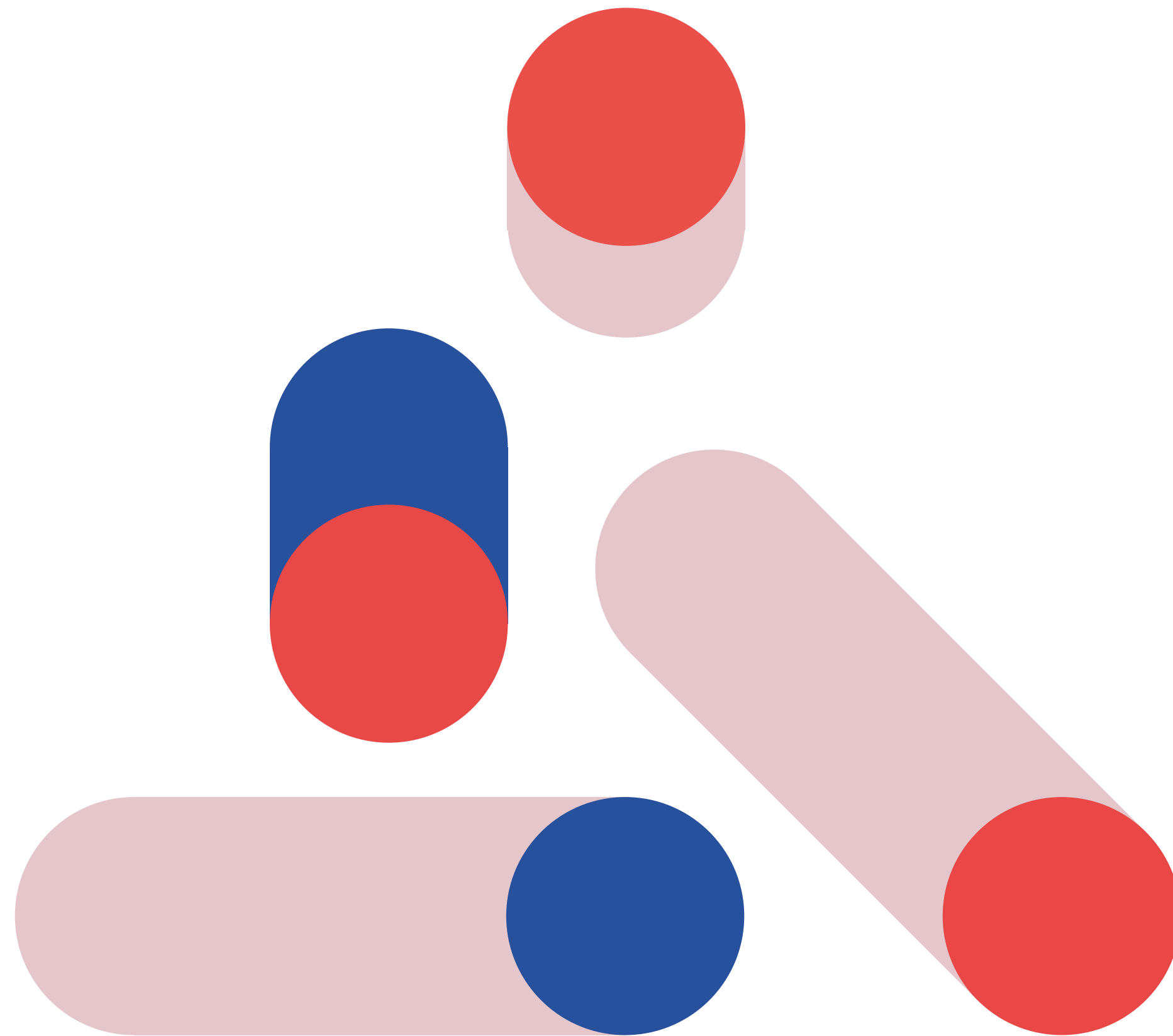
## Esecuzione

1. Razionalizzazione delle banche dati
2. Semplificazione gestione varianti, modifiche contrattuali e revisione prezzi
3. Whitelist delle Prefetture



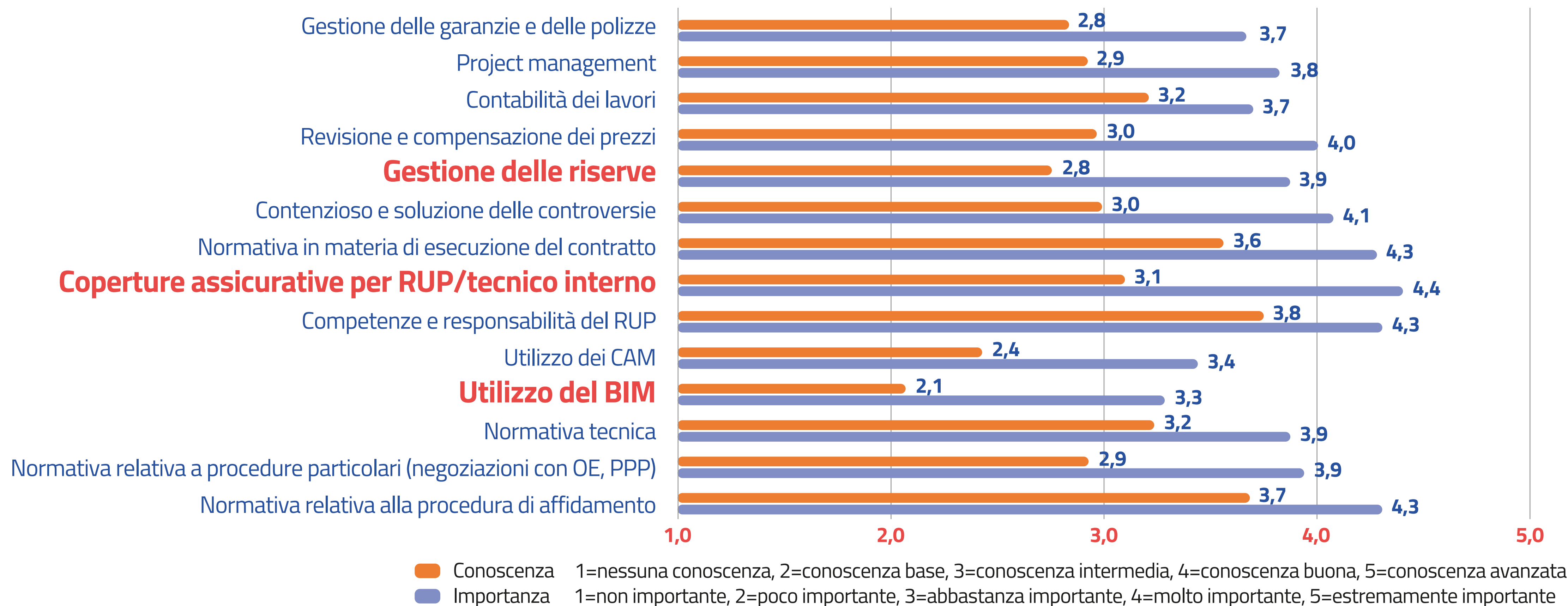
**Ministero  
delle Infrastrutture  
e dei Trasporti**

# FABBISOGNI FORMATIVI





# Fabbisogni formativi - Ambiti specifici





# Gap di conoscenza - Ambiti specifici



Indice sintetico per rilevare i gap di conoscenza e dunque i fabbisogni formativi.

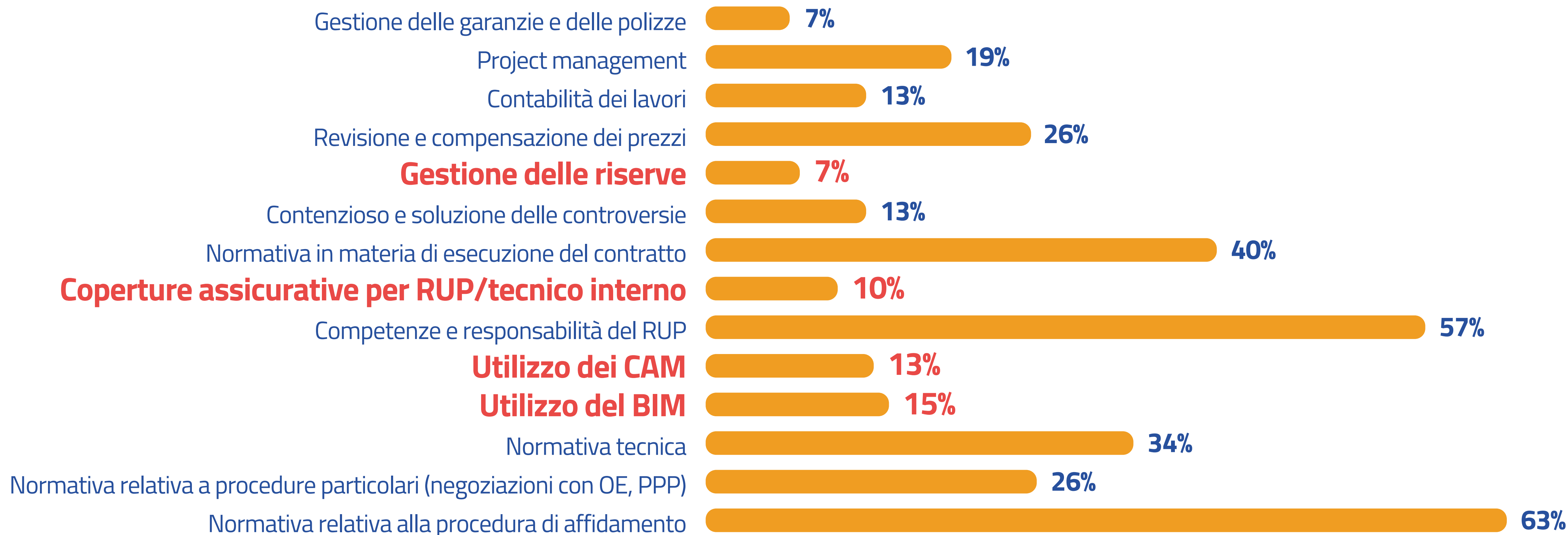
Per ciascun ambito specifico si calcola il delta tra il punteggio max di conoscenza (5) e quello rilevato.

Tale differenza viene moltiplicata per il punteggio di importanza medio rilevato per ciascun ambito.

Indice sintetico (delta conoscenza x media importanza)



# I corsi di formazione seguiti nell'ultimo anno

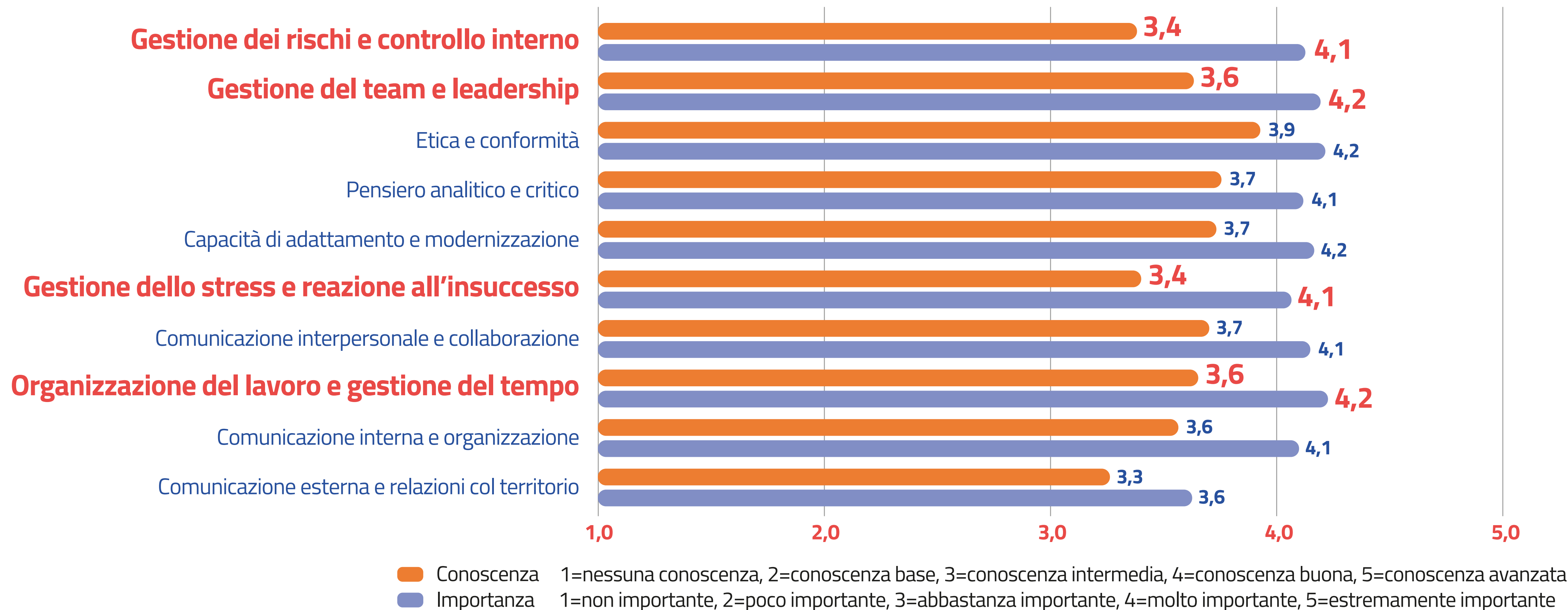


% di rispondenti che hanno partecipato a corsi di formazione nell'ultimo anno, per materia specifica





# Fabbisogni formativi - Soft skills





# Gap di conoscenza - Soft skills



Indice sintetico (delta conoscenza x media importanza)

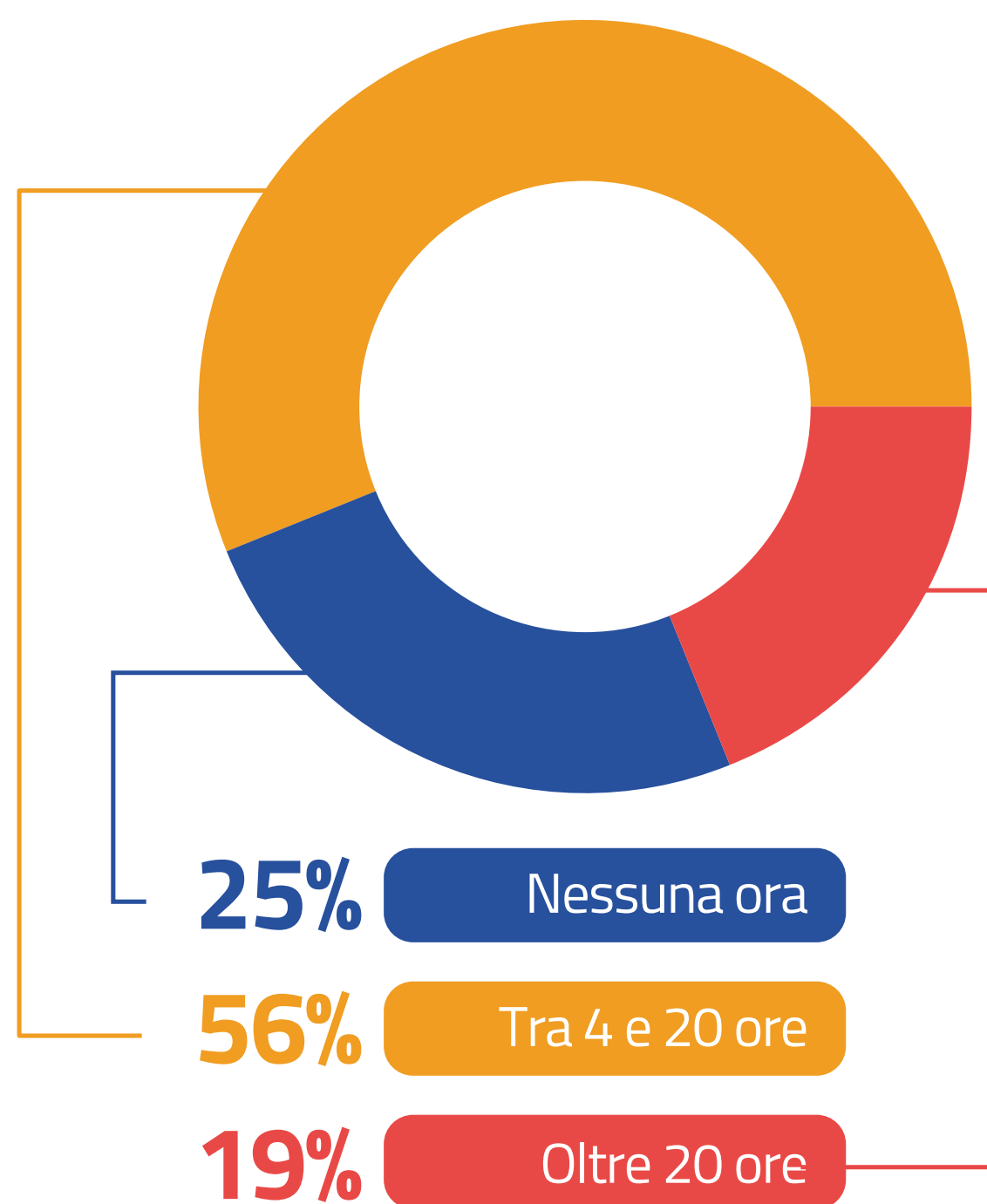
Indice sintetico per rilevare i gap di conoscenza e dunque i fabbisogni Formativi.

Per ciascuna Soft skill si calcola il delta tra il punteggio max di conoscenza (5) e quello rilevato.

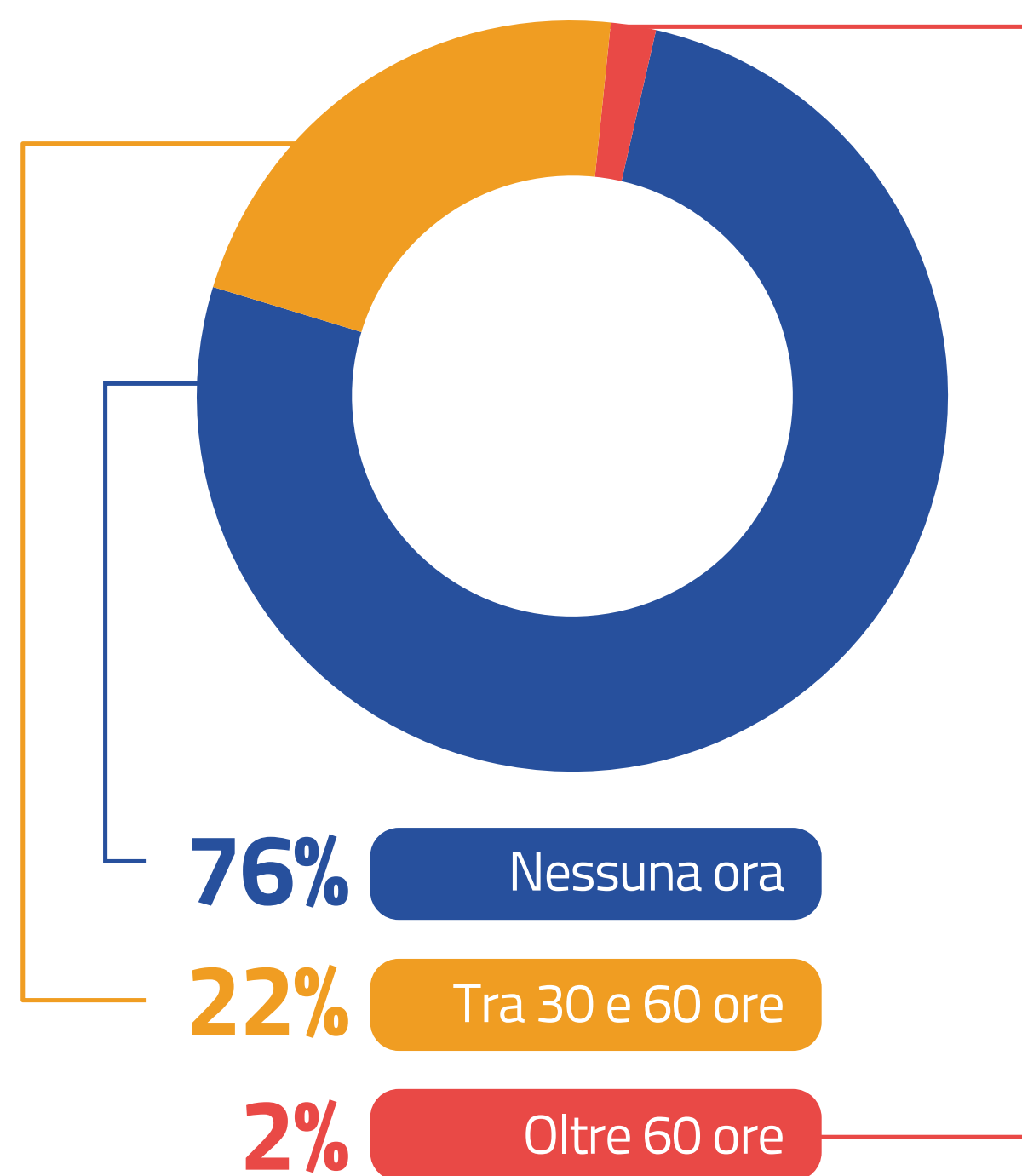
Tale differenza viene moltiplicata per il punteggio di importanza medio rilevato per ciascuna Soft skill.



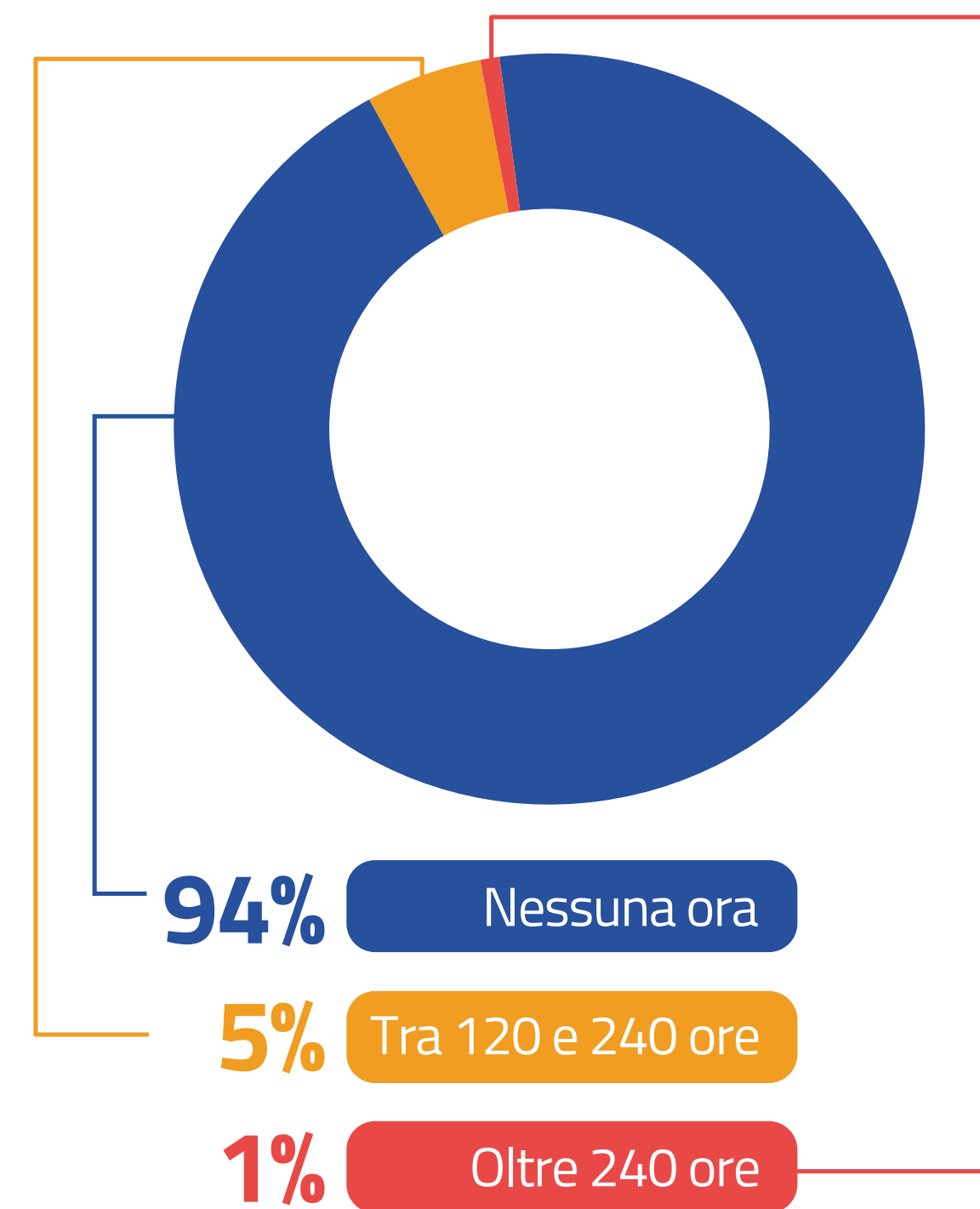
Quante ore di formazione in materia di appalti (aspetti procedurali, giuridici, di controllo) ha svolto nell'ultimo anno tramite **corsi base** (corsi e-learning completamente asincroni)?



Quante ore di formazione in materia di appalti (aspetti procedurali, giuridici, di controllo) ha svolto nell'ultimo anno tramite **corsi specialistici** (corsi di formazione con attestato di superamento di una prova di valutazione finale/master I livello)?



Quante ore di formazione in materia di appalti (aspetti procedurali, giuridici, di controllo) ha svolto nell'ultimo anno tramite **corsi avanzati** (master II livello/diplomi)?





**Ministero  
delle Infrastrutture  
e dei Trasporti**

# Grazie per l'attenzione

