Cod098 - Programmazione e controllo di gestione (corso intensivo)

PROGRAMMA:

1 PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

- PIANIFICAZIONE AZIENDALE (MISSIONE, OBIETTIVI, PIANO STRATEGICO)
- PROGRAMMAZIONE E BUDGET
- CONTROLLO DI GESTIONE (FASI, OBIETTIVI, TIPOLOGIA CONTROLLI)
- SISTEMI DI PIANIFICAZIONE E DI CONTROLLO
- BENCHMARKING
- STRUTTURA TECNICO CONTABILE
- ANALISI SCOSTAMENTI
- REPORTING

2 PRINCIPI DI ECONOMIA DELL'ORGANIZZAZIONE

- DEFINIZIONE
- VARIABILI ORGANIZZATIVE. MODELLO 7 S
- GESTIONE CONOSCENZA
- LEARNING ORGANIZATION
- STILE DIREZIONALE
- TIPI DI LEADERSHIP

3 ASSETTO ORGANIZZATIVO

- MACRO E MICROSTRUTTURA ORGANIZZATIVA
- PROGETTAZIONE DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA (SPECIALIZZAZIONE VERTICALE E ORIZZONTALE LAVORO, FORMAZIONE, COORDINAMENTO)

- PROGETTAZIONE MACROSTRUTTRA (RAGGRUPPAMENTO DEI RUOLI IN UNITA' ORGANIZZATIVE, DIMENSIONI DELLE UNITA',, COLLEGAMENTO FRA LE UNITA', DECENTRAMENTO)
- MESOSTRUTTRA (DEFINIZIONE)
- VARI TIPI DI ORGANIGRAMMI
- FUNZIONIGRAMMI
- MODELLI DI ORGANIZZAZIONE (FUNZIONALE, DIVISIONALE, A MATRICE, MISTA)
- ASSETTI ORGANIZZATIVI DI MINTZBERG
- LE IMPRESE A RETE

4 LE TEORIE DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE

- TEORIE ORGANIZZAZIONE AZIENDALE (TAYLOR, FAYOL, WEBER, MAYO, TEORIE MOTIVAZIONALI (MANSLOW), TEORIA FATTORI DUALI, ANARCHIA DI Mc GREGOR, McCLELLAND, TEORIA ERG, TEORIA RINFORZO SKINNER, VROOM, ARGYRIS E SCHON, TEORIE CONTINGENTI, AMBIENTE E ORGANIZZAZIONE TECNOLOGIA E ORGANIZZAZIONE, DIMENSIONE E ORGANIZZAZIONE, TEORIE DELL'AZIONE ORGANIZZATIVA (BARNARD, SIMON, THOMPSON)

5 SISTEMI INFORMATIVI

- DEFINIZIONE DI SISTEMA INFORMATIVO
- SISTEMA CONTABILE E SUE SUDDIVISIONI
- SISTEMA EXTRACONTABILE
- SISTEMI INFORMATIVI DI SUPPORTO ALLE DECISIONI AZIENDALI
- PACCHETTI INTEGRATI
- ICT IN AZIENDA
- INTRANET E EXTRANET
- SISTEMI ERP, CRM E SISTEMA DI GESTIONE DELLA CONOSCENZA (KNOWLEDGE MANAGEMENT SYSTEM)

6 GESTIONE AZIENDALE

- NOZIONE DI GESTIONE
- OPERAZIONI AZIENDALI
- FINANZIAMENTO
- TRASFORMAZIONE FISICO-TECNICE O ECONOMICA
- DISINVESTIMENTO
- GESTIONE ESTERNA (CENNI ALLA PARTITA DOPPIA)
- COATI, RICAVI
- CICLI AZIENDALI (TECNICO, ECONOMICO, FINANZIARIO, DI CASSA O MONETARIO)
- REDDITO
- AREE DI GESTIONE
- EQUILIBRIO ECONOMICO E FINANZIARIO
- GESTIONE STRATEGICA
- LA CATENA DEL VALORE DI PORTER
- STRATEGIE DI CORPORATE E DI BUSINESS.

ALTRI SPUNTI

- Contabilità generale
- **Activity based costing (ABC)**
- **Bilancio consolidato**
- Partita doppia
- **Full costing & direct costing**
- **Analisi dei costi**
- **Break Even Analisys & Break Even Point (BEP) – Punto di pareggio**
- **Budget**
- **Zero base budgeting**
- **Project Management**
- **Diagramma di Gantt**
- **Just in Time (JIT)**
- **Logiche di produzione PUSH & PULL**
- **Produzione snella (Lean Thinking)**
- **Metodo Kanban**
- **Metodo Kaizen**
- **Flexible Manufacturing System (Automazione flessibile)**
- **Make or Buy**
- **Balanced Scorecard (cd. Scheda di valutazione bilanciata)**
- **Ciclo di Deming (PDCA)**
- **Certificazioni di qualità**
- **Total quality management (Qualità totale)**
- **Tipologie di aziende**
- **Tipologie di società**
- **Analisi SWOT**
- **Analisi PEST (e PESTEL)**
- **5 forze competitive di Porter**
- **Diagramma di Porter**